

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

PLANO DE TRABALHO**CONTRATO DE GESTÃO Nº 324/2023****6º TERMO DE RERRATIFICAÇÃO**

UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO-UPA DR. LUIS ATILIO LOSI VIANA (UPA LESTE)
UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO-UPA PROF. DR. JOÃO JOSÉ CARNEIRO (UPA OESTE)
UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO-UPA NELSON MANDELA (UPA NORTE)
PRONTO ATENDIMENTO UBDS VILA VIRGÍNIA (PA UBDS VILA VIRGÍNIA)

VIGÊNCIA: 01/01/2026 A 31/12/2026**I. IDENTIFICAÇÃO****Nome:** Fundação Hospital Santa Lydia - FHSL**Endereço:** Rua Tamandaré, nº 434**Bairro:** Campos Elíseos**CEP:** 14.085-070**Telefone:** (16) 3605-4814 / (16) 3605-4839 / (16) 3605-4891**E-mail:** cabsantana@hospitalsantalydia.com.br; rpelosi@hospitalsantalydia.com.br**CNPJ:** 13.370.183/0001-89**I.1. Dos Representantes Legais****Nome:** Cássia Amaro Batista de Santana.**Endereço:** Rua Guido Borsaro, 585, apto 22 Bairro: Parque Bandeirantes.**Telefone:** (16) 98206-8209**R.G:** 44.168.552-3.**C.P.F:** 349.730.468-92.**Cargo na Instituição:** Diretor Administrativo.**Nome:** Rafael Borella Pelosi.**Endereço:** Elzira Sammarco Palma, 230 - Apto 52, Bosque das Juritis.**Telefone:** (16) 99176-1574.**R.G:** 43.689.073-2.**C.P.F:** 369.150.718-22.**Cargo na Instituição:** Diretor Técnico.**I.2. Contas Bancárias**

A. Conta corrente única, específica e exclusiva, constando como titular a FHSL, para movimentações bancárias referentes aos repasses de recursos do TESOIRO MUNICIPAL:

Caixa Econômica Federal.

Agência: 4282.

Conta Corrente: 577054724-0.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

B. Conta corrente única, específica e exclusiva, constando como titular a FHSL, para movimentações bancárias referentes aos repasses de recursos do TESOIRO FEDERAL:

Caixa Econômica Federal.

Agência: 4282.

Conta Corrente: 577054725-8.

I.3. Histórico

A FUNDAÇÃO Hospital Santa Lydia - FHSL, inscrita no CNPJ nº 13.370.183/0001-89, sediada em Ribeirão Preto, foi instituída pela Lei Municipal Complementar nº 2.434 de 17 de dezembro de 2010 e, através da Escritura Pública de Doação de maio de 2011, a FUNDAÇÃO passou a ser sucessora dos bens, direitos e obrigações da personalidade jurídica do Instituto Santa Lydia, que iniciou suas atividades de assistência em saúde no ano 1960, além de outros que a este patrimônio venham a ser adicionados por dotações feitas por entidades públicas, pessoas jurídicas de direito privado ou pessoas físicas.

A finalidade principal da FUNDAÇÃO é a execução e prestação de serviços de saúde ao Poder Público Municipal e à iniciativa privada, incluindo o fornecimento de suporte técnico e operacional, com atendimento médico de urgência e emergência e atividades hospitalares destinadas, preferencialmente, aos usuários do Sistema Único de Saúde – SUS moradores de Ribeirão Preto, tendo autonomia administrativa, operacional e financeira, além de plena gestão dos seus bens e recursos regidos por seus atos consecutivos e pelo seu Estatuto Social.

No Estatuto Social da FUNDAÇÃO está previsto no Capítulo V, Seção I, da Organização, que a FUNDAÇÃO contará com os seguintes órgãos: I-) Conselho Curador, II-) Conselho Fiscal e III-) Diretoria Executiva que é detalhada suas funções nas Seções II, III e IV.

Na Lei Municipal 2415 de 14 de outubro de 2010 que autorizou a Instituição da FUNDAÇÃO, cuja finalidade será a prestação de serviços de saúde, e dá outras providências, prevê no artigo 4º que a “FUNDAÇÃO Hospital Santa Lydia poderá celebrar contrato de gestão com o Poder Público”, na forma prevista no art. 37, parágrafo 8º da Constituição Federal.

Cabe salientar que a FUNDAÇÃO sucedeu ao Instituto Santa Lydia, conforme Lei Municipal nº 2415 de 14/10/2010, que autorizou a criação da instituição, onde o seu CNPJ é nº. 13.370.183/0001-89, independente do Instituto Santa Lydia, que é CNPJ nº.56.000.052/0001-12.

A FUNDAÇÃO atualmente está atuando, no município de Ribeirão Preto, por meio de contrato de gestão, junto a da Unidade de Pronto Atendimento Luís Atílio Losi Vianna – UPA Leste, UPA Dr. João José Carneiro - UPA Oeste e da UPA Nelson Mandela - UPA Norte e Pronto Atendimento – PA UBDS Dr. Marco Antônio Sahão – PA UBDS Vila Virgínia para oferta de serviços de pronto atendimento. A Fundação assumiu também o gerenciamento das UBS Dr. Luiz Gaetani – UBS Cristo Redentor e UBS Prof. Zeferino Vaz – UBS Quintino I.

Além disso, a FUNDAÇÃO mantém convênio com a Secretaria da Saúde para oferta de serviços hospitalares no Hospital Santa Lydia e no Hospital Municipal Francisco de Assis, além do atendimento ambulatorial no Centro de Atenção Psicossocial – CAPS IV ampliado.

Propõe-se, a partir do plano de trabalho apresentado, a formalização de um novo contrato de gestão com a unificação em um único contrato para a operacionalização dos serviços nas UPAs Leste, Oeste e Norte e no PA UBDS Vila Virgínia.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Como gestora atual das unidades de pronto atendimento, cujos contratos serão substituídos pelo presente instrumento, destacando assim a relevância da instituição na gestão de serviços públicos. É relevante enfatizar que os recursos financeiros provenientes dos contratos atuais serão integralmente transferidos para o novo contrato. Após essa transferência, serão devidamente prestadas contas ao conselho curador, e os registros financeiros dos contratos anteriores serão encerrados. Este processo reafirma o compromisso da Fundação com a transparência e eficiência na gestão administrativa e financeira.

I.4. Credenciamentos do Contratado

Inscrição / Cadastro	Número	Período de Validade
CEBAS	Portaria nº 222, de 10 de março de 2021	*Em renovação
Título de Utilidade Pública Municipal	Lei nº. 2415 de 14/07/2010	-
Alvará Vigilância Sanitária	Nº CEVS: 354340218-861-000095-1-2	08/01/2027
Inscrição Pref. Municipal	1499777/01	15/03/2026
CREMESP	954480	31/03/2026
Conselho de Ética Médica	4504	18/10/2026

* Em processo de renovação.

II. Identificação do Objeto

O presente contrato de gestão e seus anexos tem por objeto o gerenciamento, a operacionalização e a execução das ações e serviços das unidades de pronto atendimento do município de Ribeirão Preto/SP, UPA LESTE, UPA NORTE, UPA OESTE e UBDS VILA VIRGÍNIA, de acordo com os princípios, normas e os objetivos constitucionais e legais do Sistema Único de Saúde – SUS.

III. Identificação das Unidades atinentes ao Plano de Trabalho

Unidade de Saúde	Endereço
Unidade de Pronto Atendimento Dr. Luís Atílio Losi Viana (UPA Leste)	Av. Treze de maio, 353, Jardim Paulistano, Ribeirão Preto/SP
Unidade de Pronto Atendimento Prof. Dr. João José Carneiro (UPA Oeste)	Rua Teresina, nº 678, Vila Maria Luíza, Ribeirão Preto/SP
Unidade de Pronto Atendimento Nelson Mandela (UPA Norte)	Avenida General Euclides de Figueira, 295, Adelino Simioni, Ribeirão Preto/SP
Pronto Atendimento UBDS Vila Virgínia (PA UBDS VILA VIRGÍNIA)	Rua Franco da Rocha, 1270, Vila Virgínia Ribeirão Preto/SP

III.1. Estrutura Física

Unidade de Saúde	Descrição
UPA Leste	Capacidade total para 22 leitos, sendo 05 leitos de observação pediátrica, 10 leitos de observação adulto, 02 leitos de isolamento, 05 leitos de emergência/urgência e conta com área total de 1.990 m ² térrea
UPA Oeste	Capacidade total para 21 leitos, sendo 03 leitos de observação pediátrica, 11 leitos de observação adulto, 02 leitos em quartos individuais, 01 leito de isolamento e 04 leitos de emergência/urgência, com área térrea total de 1.655m ² .

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA Norte	Capacidade total para 17 leitos, sendo 03 leitos de observação pediátrica, 07 leitos de observação adulto, 02 leitos de isolamento e 05 leitos de emergência/urgência e conta com área construída de 1.912,30 m² térrea (área do terreno: 2.844,78 m²).
PA UBDS Vila Virginia	Capacidade total para 14 leitos, sendo 03 leitos de observação pediátrica, 06 leitos de observação adulto, 03 leitos de isolamento e 02 leitos de emergência/urgência e conta com área construída térrea de aproximadamente 2.180 m².
Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar	Infraestrutura para Central de Regulação Secundária e área para disposição de 05 ambulâncias, sendo 01 Unidade de Suporte Avançado (USA) e 04 Unidades de Suporte Básico (USB).

III.2. Demanda estimada para atendimentos médicos mensais em cada serviços de pronto atendimento.

Demanda mensal estimada de atendimentos*	UPA LESTE	UPA OESTE	UPA NORTE	PA UBDS VILA VIRGÍNIA
	14.000 a 16.000	15.000 a 20.000	14.500 a 20.000	14.500 a 20.000

* A demanda poderá variar conforme doenças sazonais e emergenciais.

III.3 Equipamentos e mobiliários

Os equipamentos e mobiliários disponíveis de cada UPA/PA serão objetos de permissão de uso por parte da SMS.

Quanto ao Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e respectivo serviço de Regulação Secundária, os equipamentos de comunicação, mobiliários, veículos de transporte (1 ambulância padrão USA e 4 ambulâncias padrão USB) e equipamentos, instrumentos e aparelhos médico hospitalares serão objetos de permissão de uso por parte da SMS. Ademais, a SMS disponibilizará sistema de informação de atendimento móvel pré-hospitalar através do fornecimento de software e equipamentos, por meio de serviço de locação contratado, e 05 (cinco) aparelhos de smartphones com respectivo serviço de telefonia móvel, vinculados a cada ambulância USA e USB.

III.4. Recursos Humanos**A. Composição da Equipe para atendimento do fluxo normal**

Recursos Humanos Fixo	CARGA HORÁRIA SEMANAL (h)	UPA LESTE	UPA OESTE	UPA NORTE	PA UBDS VILA VIRGÍNIA
		Jan - Dez	Jan - Dez	Jan - Dez	Jan - Dez
Agente administrativo	40	2	2	2	2
Auxiliar de consultório dentário	36	6	0	0	0
Auxiliar de farmácia	36	11	11	11	11
Biomédico	36	9	9	9	9
Cirurgião dentista	20	10	0	0	0
Coordenador administrativo	40	1	1	1	1
Coordenador enfermagem	40	1	1	1	1
Responsável Técnico de Farmácia	36	1	1	1	1
Coordenador médico*	30	0	0	0	0
Enfermeiro	36	36	36	36	36
Farmacêutico	36	6	6	6	6
Porteiro	40	11	11	11	11
Recepcionista	40	21	21	21	21
Técnico de enfermagem	36	87	87	87	87
Técnico de nutrição	36	3	3	3	3
Total RH Fixo		206	190	190	188

* Este profissional estará disponível somente nos meses de janeiro e fevereiro.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Recursos Humanos Variável		CARGA HORÁRIA SEMANAL(h)			
		UPA LESTE	UPA OESTE	UPA NORTE	PA UBDS VILA VIRGÍNIA
Horas Médicas	Jan - Dez	3.348	4.836	4.836	4.836
Horas Supervisão Médica	Jan - Dez	180	180	180	180
Cuidado Horizontal em Cirurgia Geral*	Jan - Dez	150	0	0	0
Cuidado Horizontal Psiquiatria*	Jan - Dez	150	0	0	0
Cuidado Horizontal em Ginecologia*	Jan - Dez	150	0	0	0
Cuidado Horizontal em Ortopedia*	Jan - Dez	150	0	0	0
Horas Médicas Pediatria	Jan - Dez	2.232	2.232	2.232	2.232

* Os profissionais do Cuidado Horizontal alocados na UPA Leste serão referência para os demais serviços de pronto atendimento.

B. Equivalência entre o número horas médicas e o número de profissionais médicos com carga horária 24h/sem para os serviços de Pronto Atendimento.

CATEGORIA PROFISSIONAL	UPA LESTE		UPA OESTE		UPA NORTE		PA UBDS VILA VIRGÍNIA	
	h/mês	Equivalência de nº de prof. com carga horária 24h/sem	h/mês	Equivalência de nº de prof. com carga horária 24h/sem	h/mês	Equivalência de nº de prof. com carga horária 24h/sem	h/mês	Equivalência de nº de prof. com carga horária 24h/sem
Horas Médicas	2.106	20	2.954	29	2.954	29	2.954	29
	3.348	32	4.836	47	4.836	47	4.836	47
	930	9	930	9	930	9	930	9
	150	2	150	2	150	2	150	2
Horas Médicas Pediatria	2.561	25	2.561	25	2.561	25	2.561	25
	2.232	22	2.232	22	2.232	22	2.232	22

*Cálculo: Total de horas por mês, dividido por 4,3 semanas por mês, dividido por 24h, ressaltando que os valores foram arredondados para cima.

C. Composição da Equipe de Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e respectivo serviço de Regulação Secundária

Descrição	Carga Horária Semanal (h)	Quantitativo
Central de Regulação Secundária		
Médico Regulador (2 profissionais, período diurno)	*	720 horas mensais*
Médico Regulador (1 profissional, período noturno)	*	360 horas mensais*
Telefonista	Regime 12h/36h	6
Coordenador Geral (Médico RT)	20h	1
Gestor de Enfermagem/Operacional (Enfermeiro RT)	40h	1
USA (1 unidade)		
Médico Socorrista USA	*	720 horas mensais*
Enfermeiro Socorrista USA	Regime 12h/36h	6
Condutor Socorrista USA	Regime 12h/36h	6
USB (4 unidades)		
Técnico de Enfermagem Socorrista USB	Regime 12h/36h	23
Condutor Socorrista USB	Regime 12h/36h	23

* Para tais profissionais, prevista contratação por hora.

Para o cálculo de quantitativo mínimo necessário para o cumprimento dos serviços, observada a carga horária semanal, a taxa de ocupação e o Índice de Segurança Técnica (IST) de, no mínimo, 15% do total, dos quais 8,3% são referentes a férias e 6,7% a ausências não previstas, conforme orientação do Parecer Normativo nº 1/2024, do Conselho Federal de Enfermagem (COFEN).

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

IV. PROGRAMAÇÃO DE ATIVIDADES A SEREM REALIZADAS

A FUNDAÇÃO será responsável pela operacionalização dos serviços de atendimento de urgência emergência, com funcionamento de 24 horas ininterruptas nas seguintes áreas:

IV.1. Atendimento Médico:

As equipes de profissionais médicos atuarão no atendimento adulto e pediátrico, contendo número de profissionais suficientes para atender 100% da demanda do serviço de pronto atendimento, tendo como referência a população adstrita do Distrito Sanitário de onde está instalada. O funcionamento do serviço será realizado nas 24 horas diárias, de forma ininterrupta, para manutenção dos atendimentos médicos, em período integral, as equipes serão compostas com no mínimo, o quantitativo de profissionais médicos previsto para a opção VIII, conforme a Portaria de Consolidação nº 6, de 28 de setembro de 2017, em seu Anexo LXVIII. Todos os profissionais médicos receberão capacitações periódicas.

IV.1.1. Coordenador Médico / Supervisor Médico

Os profissionais ocupante destes cargos serão responsáveis pelo gerenciamento, coordenação e supervisão das equipes médicas, pelo controle dos plantões dos médicos realizados, promover as substituições médicas necessárias, de elaborar e acompanhar o plano de atendimento médico, garantir que o atendimento seja humanizado e respeite a legislação, participar da elaboração de protocolos clínicos e assistenciais, acompanhar e avaliar o preenchimento de prontuários, promover a comunicação entre os profissionais de saúde, identificar problemas e erros na equipe e procurar soluções e treinar a equipe para que as ações rotineiras sejam realizadas de forma correta.

IV.1.2. Cuidado Horizontalizado

O cuidado horizontalizado é aquele oferecido ao usuário de um equipamento de saúde, cuja especialidade do cuidado não está disponibilizada em tempo integral, entretanto os profissionais terão como apoio a referência dos especialistas para compartilhamento de saberes, que valorizarão a assistência prestada e assim promoverá tomadas de decisões assertivas para condução dos casos (GODINHO; DIEGUES, 2025).

Neste sentido, as UPAs Leste, Norte e Oeste e PA UBDS Vila Virgínia terão instituídos em seus campos de atuação a referência de um profissional para promover o cuidado horizontalizado nas especialidades de: psiquiatria, ortopedia, ginecologia e cirurgia geral, sendo que esses profissionais terão como atribuições: realizar visitas diárias “in loco” de segunda a sexta-feira nos quatro serviços; disponibilizar-se como referência na especialidade que lhe compete nos finais de semana e feriados para os quatro serviços de pronto atendimento; cooperar “in loco” ou distância na gestão do cuidado de forma compartilhada com o médico plantonista, auxiliando no raciocínio clínico e condutas terapêuticas, considerando a peculiaridade do caso, bem como participar ativamente na tomada de decisão para um plano de alta com contrarreferência ou encaminhamento hospitalar através do sistema de regulação.

IV.2. Atendimento de Enfermagem

O atendimento de enfermagem nos serviços de pronto atendimento será realizado nas 24 horas diárias, de forma ininterrupta, por equipe de profissionais composta por enfermeiros e técnicos de Enfermagem, em número suficiente para atender à demanda serviço de pronto atendimento,

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

tendo como referência a população adstrita do Distrito Sanitário de onde está instalada, em conformidade com o dimensionamento apresentado pelo Conselho Regional de Enfermagem – COREN.

IV.3. Atendimento Odontológico (instalado na UPA LESTE)

O atendimento odontológico nos serviços de pronto atendimento será realizado nas 24 horas diárias, de forma ininterrupta, por equipe de profissionais composta por cirurgião dentista e auxiliar de consultório odontológico, em número suficiente para atender à demanda de urgência e emergência em odontologia. Este serviço está instalado na UPA Leste, mas é referência para atender à demanda dos usuários SUS de todo o município.

IV.4 - Aplicação de imunobiológicos

A aplicação de imunobiológicos de urgência, incluindo a administração de soro antirrábico heterólogo e imunoglobulina antirrábica homóloga, mediante prescrição médica, será ofertada nas 24 horas diárias e ininterruptas e, realizada por profissionais de enfermagem. O processo de organização, conservação, aplicação, orientação e registro da aplicação de imunobiológicos de urgência nos serviços de pronto atendimento, ocorrerá de acordo as diretrizes do Ministério da Saúde e protocolos do Programa de Imunização Municipal. A SECRETARIA ministrará cursos e atualizações para as equipes de enfermagem dos serviços de pronto atendimento.

IV.5. Serviço de Radiodiagnóstico

O Serviço de Radiodiagnóstico será realizado por empresa terceirizada composta por técnicos de radiologia, em número suficiente para atender à demanda para exames de Raio-X de urgência, durante 24 horas diárias, de forma ininterrupta, em cada um dos serviços de pronto atendimento. O serviço disporá de responsável técnico e profissionais em número suficiente e qualificação específica, conforme as normas estabelecidas segurança e operacionalização de serviços de radiologia. Em caso de problemas técnicos que impossibilitem a realização do exame de radiodiagnóstico, em algum dos serviços de pronto atendimento, será disponibilizada pela FUNDAÇÃO toda a logística de transferência do usuário para realização do exame em outra unidade de saúde sob gestão da mesma.

IV.6 - Serviço de eletrocardiografia

O serviço de eletrocardiografia de urgência será realizado, em cada um dos serviços de pronto atendimento, por profissionais técnicos capacitados e atenderá às solicitações médicas de urgência para o exame, durante 24 horas diárias e ininterruptas.

IV.7 -Serviço de Laboratório de Análises Clínicas

Para a investigação diagnóstica será garantida a realização de exames de análises clínicas, quando solicitado pelos profissionais médicos dos serviços de pronto atendimento, 24 horas por dia, todos os dias da semana, conforme preconizado no Protocolo dos Exames de Patologia Clínica da SECRETARIA. Os resultados deverão estar disponíveis para avaliação médica, no prazo máximo de 60 minutos.

Nota: Os exames relacionados às doenças de interesse epidemiológico, conforme especificado pela SECRETARIA, serão processados no Laboratório Municipal da SMS, de acordo com rotinas específicas.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

IV.8. Assistência Farmacêutica

IV.8.1. Farmácia para dispensação e abastecimento dos serviços

A FUNDAÇÃO garantirá o fornecimento dos medicamentos e a dispensação de materiais e medicamentos necessários para os atendimentos de urgência emergência realizados nos serviços de pronto atendimento. O serviço será realizado por equipe composta por farmacêuticos e auxiliares de farmácia em número suficiente para atender a demanda durante todo o funcionamento dos serviços de pronto atendimento.

IV.8.2. Farmácia de dispensação de medicamentos

A FUNDAÇÃO realizará a dispensação de medicamentos aos pacientes atendidos nos serviços de urgência e emergência, para finalização em domicílio dos tratamentos completos, prescritos pelos médicos dos serviços de pronto atendimento. Na eventualidade em que se fizer necessário o uso contínuo de um medicamento, este será fornecido em quantidade suficiente para dez dias de tratamento e o paciente deverá ser encaminhado para sua unidade básica de saúde de referência, para complementação da dispensação farmacêutica e acompanhamento de saúde regular. A dispensação de medicamentos de urgência será realizada 24 horas diárias e ininterruptas. Os medicamentos dispensados serão aqueles da Relação Municipal de Medicamentos Essenciais - REMUME, e serão obedecidos todos os protocolos de dispensação instituídos pela SMS.

IV.8.3. Suprimento de medicamentos

A SECRETARIA será responsável pela aquisição dos medicamentos, em número e quantidade suficiente, constante da REMUME - Relação Municipal de Medicamentos Essenciais, para atender à demanda dos serviços de pronto atendimento, tanto para abastecimento interno, quanto para dispensação aos pacientes atendidos nos serviços de urgência e emergência.

As vacinas, insulinas, medicamentos padronizados produzidos pela farmácia municipal e outros medicamentos de aquisição centralizada pelo Ministério da Saúde ou Secretaria de Estado da Saúde serão disponibilizados aos serviços de pronto atendimento pela SMS.

A FUNDAÇÃO será responsável pelo controle de estoques de medicamentos e solicitação destes à SECRETARIA, respeitando os prazos para fornecimento previstos pela SMS.

IV.8.4 – Atendimento de Pacientes Externos

Serão garantidos o fornecimento e a administração de medicação injetável aos pacientes com prescrição médica para uso nos dias e/ou períodos em que as unidades básicas de saúde não estiverem em funcionamento, de forma a não interromper os tratamentos medicamentosos já instituídos.

IV.9. Serviço de Portaria

O Serviço de Portaria contará com profissionais habilitados e capacitados para atender às necessidades dos serviços de pronto atendimento, durante todo o período de funcionamento, 24 horas por dia, todos os dias da semana.

IV.10. Serviço de Segurança

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

O Serviço de Segurança será realizado por empresa terceirizada e contará com equipes e sistemas adequados de segurança para preservação do patrimônio cedido pela SECRETARIA à FUNDAÇÃO, em cada serviço de pronto atendimento e proteção dos trabalhadores e usuários, durante as 24 horas/dia, todos os dias da semana.

IV.11. Serviço de Recepção

O serviço de Recepção contará com profissionais habilitados, capacitados e em número adequado para exercer as atividades do setor, durante todo o funcionamento dos serviços de pronto atendimento.

IV.12. Serviço de Limpeza e Higienização

O serviço de limpeza será realizado por empresa terceirizada e contará com equipe de profissionais, em quantidade adequada, habilitados e capacitados para atenderem às necessidades de limpeza e higienização diária e geral dos serviços de pronto atendimento, inclusive os anexos do Serviço de Atendimento Móvel de urgência da UPA Oeste e PA UBDS Vila Virgínia. Esse serviço deverá garantir a obtenção de adequadas condições de salubridade, limpeza e higiene em toda a estrutura predial de cada um dos serviços de pronto atendimento, inclusive, em todo mobiliário, vidros, paredes, teto e portas, com disponibilização de mão-de-obra especializada, treinada, devidamente uniformizada, produtos saneantes domissanitários, materiais e equipamentos suficientes para atender a demanda de cada serviço. A realização do serviço de limpeza e higienização será em conformidade com as normas vigentes. As técnicas de limpeza e soluções a serem utilizadas neste serviço observarão o disposto na Portaria nº 2616, de 120598, do Ministério da Saúde; Segurança do paciente em serviços de saúde: limpeza e desinfecção de superfícies, Ministério da Saúde de 2012; e Manual de Controle de Infecção Hospitalar do Ministério da Saúde – 1985; ou outros que vierem a substituí-los. As técnicas e procedimentos com os resíduos de serviços de saúde seguirão a Resolução ANVISA RDC 2222018 e GRSS da SECRETARIA e suas atualizações.

Durante a execução do objeto, a FUNDAÇÃO obedecerá a Norma Regulamentadora NR-32, especialmente em relação ao Plano de Prevenção de Riscos de Acidentes - PPA com materiais perfurocortantes, como previsto no Anexo III, redação dada pela Portaria nº 174811, bem como realizará capacitação treinamento mensal para todos os funcionários, cuja programação inclua, minimamente, informações relativas à princípios de higiene pessoal, risco biológico, risco químico, sinalização, rotulagem, EPI, EPC e procedimentos em situações de emergência, antes do início da prestação dos serviços e, continuamente, durante a execução contratual, sendo que a comprovação da capacitação deve ser mantida no local de trabalho, tudo em observância aos itens 32.8.1 e 32.8.1.1 da NR32 do Ministério do Trabalho.

A Limpeza dos serviços de pronto atendimento seguirá as normas técnicas recomendadas pela Comissão de Controle de Infecção, principalmente, com respeito ao treinamento, reciclagem e supervisão sistemática do pessoal, relatório de ocorrências e demais determinações.

IV.13. Serviço de Nutrição e Dietética

O Serviço de Nutrição e Dietética será composto por profissionais técnicos de nutrição, sob supervisão de profissional nutricionista, em número suficiente para atender as demandas dos serviços de pronto atendimento. Serão disponibilizadas quatro refeições (café da manhã, almoço, jantar e ceia), no decorrer do período de 24 horas, aos usuários SUS que estiverem em leitos de observação. As refeições serão preparadas em setor apropriado no Hospital Santa Lydia. Sucos, chás e café serão preparados nas cozinhas dos serviços de pronto atendimento.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

IV.14. Serviço de Esterilização

Serão disponibilizados pela FUNDAÇÃO os materiais odontológicos (utilizados na UPA Leste), médicos e de enfermagem esterilizados para os serviços de pronto atendimento, em número suficiente para atender às demandas dos serviços, respeitando a legislação em vigor. O serviço de esterilização do HFSL irá garantir as atividades inerentes ao reprocessamento global dos dispositivos reutilizáveis, em acordo com as legislações vigentes.

IV.15. Serviço de Rouparia e Lavanderia

Serão disponibilizadas pela FUNDAÇÃO as roupas do enxoval a serem utilizados nos serviços de pronto atendimento, em quantidade suficiente para atender às demandas dos serviços. O serviço de lavanderia terceirizada garantirão a lavagem adequada (enxoval contaminado e não contaminado) de toda a roupa suja, de cada serviço de pronto- atendimento nas 24 horas.

IV.16. Serviço de abastecimento de gases medicinais

A FUNDAÇÃO realizará, por meio de empresa terceirizada, a alimentação de rede de oxigênio, ar comprimido medicinal e vácuo clínico, para atender cada serviço de pronto atendimento, conforme legislação vigente.

IV.17. Suprimento de materiais e insumos

A FUNDAÇÃO será responsável pelo suprimento dos materiais administrativos, dos insumos médicos, odontológicos e de enfermagem, bem como os de informática, limpeza e gêneros alimentícios, necessários para o pleno funcionamento dos serviços de pronto atendimento.

IV.18. Manutenção de Equipamentos em Geral e Mobiliário

A FUNDAÇÃO realizará a manutenção corretiva e preventiva de todos os equipamentos em geral e mobiliários de cada serviço de pronto atendimento, o que inclui as calibrações periódicas dos equipamentos médico-hospitalares e os testes do gerador de energia para suprimento de emergencial, o estofamento de cadeiras, colchões, reparo de macas, cadeiras e camas hospitalares e móveis, conforme necessário.

IV.19. Manutenção Predial

A FUNDAÇÃO garantirá a manutenção corretiva e preventiva de toda a estrutura predial de cada serviço de pronto atendimento, como pintura, portas, vidros, troca de lâmpadas, encanamentos, elétrica, entre outros, inclusive da área externa e do estacionamento, realizando a roçada e mantendo a jardinagem.

I - Entende-se como serviços de manutenção preventiva, aqueles a serem realizados na estrutura que a FUNDAÇÃO recebeu da SECRETARIA em condições adequadas e, a realizará para que que continue adequada.

II - Entende-se como serviços de manutenção corretiva, aqueles a serem realizados na estrutura que a FUNDAÇÃO recebeu da SECRETARIA funcionando e, a realizará a manutenção mediante necessidade de reparo.

III - Não estará incluso na os serviços de manutenção, as estruturas que a FUNDAÇÃO recebeu da SECRETARIA em condições não adequadas, para isso haverá necessidade disponibilização de recursos financeiros, conforme disponibilidade orçamentária da SECRETARIA, para suportar os valores referentes a eventuais reparos ou reformas.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

IV.20. Uniformes dos trabalhadores

Será realizada pela FUNDAÇÃO a aquisição de uniformes, sempre que necessário, em número suficiente para os trabalhadores dos serviços dos serviços de pronto atendimento, composto por identificação visual, conforme determinação do Ministério da Saúde ou da SECRETARIA.

IV.21. Coordenação das áreas técnicas

A FUNDAÇÃO manterá uma equipe composta por profissionais qualificados e capacitados para a execução dos serviços de coordenação geral, médica, de enfermagem, e administrativo faturamento, e de educação permanente, para cada um dos serviços de pronto atendimento.

IV.22. Apoio administrativo

A FUNDAÇÃO terá uma equipe composta por profissionais qualificados e capacitados para a operacionalização da central de plantões, faturamento, compras e contratos, almoxarifado, financeiro, contabilidade, jurídico, prestação de contas, controle interno, tecnologia da informação, SAC, recursos humanos, atividades de educação permanente e todo apoio administrativo necessário para execução do contrato de gestão.

IV.23. Utilidades públicas

A FUNDAÇÃO será responsável pelo pagamento de energia elétrica, telefonia e gás de cozinha de cada serviço de pronto atendimento.

O sinal de internet e o pagamento de água e esgoto serão de responsabilidade da SECRETARIA a todos os serviços de pronto atendimento.

IV.24. Atividades do Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar

A FUNDAÇÃO deverá executar o transporte de pacientes entre as unidades de saúde, garantindo a remoção segura, eficiente e humanizada de casos críticos, semicríticos e não críticos, com as seguintes atribuições:

- Para a Unidade de Suporte Avançado (USA): Prestar suporte avançado de vida durante o transporte, incluindo, quando necessário, ventilação mecânica, monitoramento multiparamétrico, administração de drogas vasoativas e outras intervenções médicas complexas, sob responsabilidade da equipe composta por médico, enfermeiro e condutor socorrista.
- Para as Unidades de Suporte Básico (USB): Prestar suporte básico de vida, realizando o monitoramento contínuo de sinais vitais, oxigenoterapia e administração de medicamentos simples, sob responsabilidade da equipe composta por técnico de enfermagem e condutor socorrista.
- Realizar a avaliação clínica completa do paciente na unidade de origem antes da remoção, garantindo a estabilidade necessária para o transporte.
- Registrar todas as condutas, intercorrências e a evolução clínica do paciente em prontuário específico para o atendimento móvel, assegurando a correta transição do cuidado para a equipe do hospital receptor.

IV.25. Suprimento e Gestão de Insumos para o Serviço Móvel

A FUNDAÇÃO será responsável pela aquisição, armazenamento, controle de estoque e reposição de todos os materiais médico-hospitalares, oxigênio e demais insumos necessários

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

para manter as ambulâncias (USA e USBs) permanentemente equipadas e prontas para o atendimento, em conformidade com a Portaria GM/MS nº 2048/2002 e outras normativas vigentes.

A FUNDAÇÃO será responsável pelo armazenamento, controle de estoque e reposição de medicamentos necessários para manter as ambulâncias (USA e USBs) permanentemente equipadas e prontas para o atendimento, em conformidade com a Portaria GM/MS nº 2048/2002 e outras normativas vigentes.

A SECRETARIA será responsável pela aquisição e fornecimento de medicamentos à FUNDAÇÃO, conforme item IV.8.3.

IV.26. Manutenção de Veículos, Equipamentos e Base Operacional

A FUNDAÇÃO garantirá a manutenção preventiva e corretiva de toda a frota de ambulâncias, dos equipamentos médico-hospitalares embarcados e da estrutura predial da base operacional cedida pela SECRETARIA. Isso inclui a calibração periódica de equipamentos, a higienização técnica dos veículos e a manutenção geral da infraestrutura, assegurando a disponibilidade e segurança da operação.

IV.27. Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual (EPIs)

Será de responsabilidade da FUNDAÇÃO a aquisição e o fornecimento de uniformes e de todos os Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) necessários para as equipes da Central de Regulação e das unidades móveis, em conformidade com as normas de segurança do trabalho e biossegurança.

IV.28. Coordenação Técnica e Administrativa do Serviço Móvel

A FUNDAÇÃO manterá uma equipe de coordenação qualificada, composta por um Coordenador Geral (Médico, Responsável Técnico) e um Gestor de Enfermagem/Operacional, para a supervisão integral do serviço, garantindo a qualidade técnica, a gestão das equipes, a elaboração de escalas, a auditoria de processos e o acompanhamento dos indicadores de desempenho.

IV.29. Articulação em Situações de Exceção

Considerando a possibilidade de ocorrência de desastres, calamidades ou incidentes com múltiplas vítimas, a SECRETARIA poderá acionar as unidades móveis deste serviço para prestar apoio imediato às ações de resposta, em articulação com a Central de Regulação do SAMU 192 e a Defesa Civil, observando os planos de contingência municipais para assegurar a adequada utilização dos recursos.

V. ORGANIZAÇÃO DAS ATIVIDADES ASSISTENCIAIS DOS SERVIÇOS DE PRONTO ATENDIMENTO

O fluxo de atendimento será realizado a partir do acolhimento do usuário para identificação das suas necessidades de saúde e avaliação do nível de complexidade a partir do estado clínico do paciente.

V.1. Acolhimento com classificação de risco

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

A Classificação de Risco é uma ferramenta de apoio à decisão clínica, em formato de protocolo, com linguagem universal para as urgências clínicas, pediátricas e traumáticas, que deve ser utilizado por profissionais enfermeiros capacitados, com o objetivo de identificar a gravidade do paciente e permitir o atendimento rápido, em tempo oportuno e seguro, de acordo com o potencial de risco e com base em evidências científicas existentes. Nesse processo de classificação de risco, a gravidade é definida por cores, sendo que cada uma determina o atendimento médico por gravidade e não pela ordem de chegada, conforme preconizado pelo Ministério da Saúde. A FUNDAÇÃO deverá utilizar o Sistema Hygiaweb, ou outro disponibilizado pela SECRETARIA, para classificação de risco automatizada e por cores, que permita a classificação das necessidades dos pacientes e a produção dos relatórios necessários para o acompanhamento e avaliação dos indicadores de qualidade.

V.2. Utilização de Protocolos

Os protocolos que versam sobre as rotinas de trabalho de cada serviço de pronto atendimento deve ser mantidos atualizados, seguindo os protocolos já estabelecidos pela SECRETARIA e ou pelo Ministério da Saúde, disponíveis para consultas pelos funcionários dos serviços de pronto atendimento e para planejar atividades de educação permanente em saúde.

V.3. Vigilância Epidemiológica

A FUNDAÇÃO realizará a notificação de casos suspeitos de doenças e ou agravos de notificação compulsórias normatizadas pelo Ministério da Saúde, como também das doenças e ou agravos de interesse estadual e municipal. Também realizará as ações de **vigilância sentinela (exclusivo na UPA Leste)**, para as doenças e agravos normatizadas pelo Ministério da Saúde, Centro de Vigilância Epidemiológica - CVE-SP e pela Departamento de Vigilância Epidemiológica municipal.

V.4. Registro das informações dos atendimentos

A FUNDAÇÃO utilizará os Sistemas de Informação (Sistemas Hygiaweb, CROSS, e outros sistemas utilizados pela SECRETARIA), que compreendem o mecanismo de coleta, processamento, análise e transmissão de dados necessários para se planejar, organizar, operar e avaliar os serviços de saúde, garantindo a fidedignidade das bases de dados e a plena utilização para registro dos dados gerados a partir dos atendimentos nos serviços de pronto atendimento. A SECRETARIA oferecerá treinamento para uso dos sistemas exigidos.

A FUNDAÇÃO realizará a coleta e a transmissão de dados para os diferentes níveis hierárquicos da SMS e Ministério da Saúde, nos prazos e conforme fluxos locais acordados, para a alimentação dos sistemas, assim como análise das informações produzidas, qualidade dos registros realizados nas fichas de atendimento, fichas de investigações epidemiológicas, declaração de óbito e nascidos vivos.

A FUNDAÇÃO utilizará em todas as suas rotinas e atendimentos aos usuários do SUS o Sistema Hygiaweb, ou outro a ser disponibilizado pela SECRETARIA, para o registro de informação completa e qualificada para acompanhamento das informações clínicas dos pacientes referentes às consultas e evoluções clínicas, exames, vacinas, medicações, procedimentos, dentre outras informações pertinentes.

VI. GESTÃO DA QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

A FUNDAÇÃO implementará um plano de qualidade para avaliar os serviços prestados, conforme itens e direcionamentos abaixo relacionados:

VI.1. Atenção ao Usuário

A atenção ao usuário será fundamentada no respeito aos direitos dos pacientes, atendendo-os com dignidade de modo universal e igualitário e observando rigorosamente os termos do Estatuto das Pessoas com Deficiência, do Estatuto da Criança e do Adolescente e do Estatuto do Idoso e outras legislações vigentes que versem sobre a adequada atenção aos usuários de serviços de saúde.

A FUNDAÇÃO realizará a implantação de serviço de atenção ao usuário informatizado, de maneira a permitir a produção de relatórios necessários para o seguimento dos índices de qualidade do Contrato de Gestão, contando com, no mínimo, as seguintes atribuições:

1. Apresentar as informações necessárias aos usuários sobre o funcionamento da unidade e serviços;
2. Favorecer a boa comunicação entre os profissionais de saúde, demais profissionais com usuários e seus acompanhantes;
3. Atender e facilitar efetivamente as sugestões e reclamações dos usuários;
4. Tratar de forma individualizada e personalizada os usuários;
5. Motivar a utilização do aplicativo *Saúde Digital*, ou outro que vier a substituí-lo, para avaliação do serviço pelo usuário e/ou responsável;
6. Captar a percepção do usuário em relação ao funcionamento dos serviços de saúde, através de pesquisa de satisfação pelo aplicativo *Saúde Digital*;
7. Manter integração com a Ouvidoria da SECRETARIA e dar resposta às reclamações e sugestões realizadas pelos usuários;
8. Fornecer relatório do atendimento prestado, quando solicitado.

VI.2. Comissões Atuantes

A FUNDAÇÃO manterá, obrigatoriamente, as comissões de ética médica, ética de enfermagem, revisão de óbito, controle de infecção, revisão de prontuários, gerenciamento de resíduos de serviços de saúde e segurança do paciente, definida para cada um dos serviços de pronto atendimento. Os membros das referidas comissões deverão ter suas designações publicadas, por ato da Direção da FUNDAÇÃO e registrar suas reuniões em atas.

VI.3. Educação Permanente

A FUNDAÇÃO apresentará à SECRETARIA Plano de Educação Permanente anual, com pelo menos uma ação de educação permanente por trimestre (cursos, treinamentos, simulações etc.), em conformidade com as diretrizes do Ministério da Saúde e protocolos da SMS, visando capacitar continuamente as equipes dos serviços de pronto atendimento, atendendo as convocações ou convites da SECRETARIA e da Diretoria Regional de Saúde de Ribeirão Preto - DRS XIII para cursos e palestras.

VI.4. Gerenciamento de Resíduos Sólidos

Os serviços de pronto atendimento integrarão o Plano de Gerenciamento Resíduos Sólidos da FUNDAÇÃO.

VI.5. Licença de Funcionamento e Alvará de Vistoria do Corpo de Bombeiros

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

A FUNDAÇÃO manterá atualizada a Licença de Funcionamento do serviço de pronto atendimento, junto à Vigilância Sanitária, assim como o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiro, os quais deverão ser mantidos vigentes e atualizados pela FUNDAÇÃO.

VI.6. Cadastros e informações atualizados dos Profissionais de Saúde

A FUNDAÇÃO manterá o cadastro atualizado dos profissionais junto à SECRETARIA, a qualquer tempo e duração do Contrato de Gestão. O cadastro terá no mínimo os dados constantes do CNS do DATASUS, além de: dados pessoais, endereço domiciliar, fotografia digitalizada; cópia do diploma de formação de entidade reconhecida pelo MEC e do conselho regional de classe, quando couber; residência médica reconhecida pelo MEC ou título de especialista na área para as funções de médico ginecologista ou pediatra; assinatura de ciência do responsável pela FUNDAÇÃO e exames médicos periódicos. As escalas médicas mensais deverão estar disponíveis no Portal da SECRETARIA até o último dia do mês que antecede seu cumprimento e serem atualizadas sempre que necessário.

VI.7. Quanto ao uso de Sistemas de Tecnologia de Informação em saúde

A FUNDAÇÃO deverá garantir o registro das informações completas referentes a todas as etapas que envolvem o processo assistencial ao usuário no Sistema Hygiaweb, para geração de dados que serão utilizados para atender às solicitações de registro de atendimento pelo usuário, resguardo institucional e da SECRETARIA, geração de informações para o Ministério da Saúde, auditoria de diversos níveis públicos, fiscalização e acompanhamento. É responsabilidade da FUNDAÇÃO a capacitação dos profissionais que compõem seu quadro de recursos humanos, inclusive médicos, quanto a utilização e registro adequados de informações.

VI.8. Gestão da Qualidade do Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e Regulação Secundária

A FUNDAÇÃO implementará um plano de gestão da qualidade específico para o novo serviço, visando a melhoria contínua dos processos e a segurança do paciente, que incluirá, no mínimo, os seguintes componentes:

VI.8.1. Protocolos Clínicos e Operacionais:

Desenvolver, implementar e manter atualizados todos os protocolos assistenciais e operacionais, em conformidade com as diretrizes da SECRETARIA e do Ministério da Saúde. Os protocolos deverão abranger, no mínimo: regulação médica, critérios de acionamento de USA e USB, suporte avançado e básico de vida, transporte de pacientes críticos, limpeza e desinfecção de viaturas, e comunicação entre as equipes, a cargo do Coordenador Geral (Médico RT) e do Gestor de Enfermagem/Operacional (Enfermeiro RT).

VI.8.2. Educação Permanente:

Apresentar e executar um Plano de Educação Permanente anual para as equipes da Central de Regulação e das unidades móveis, com ações trimestrais (cursos, treinamentos, simulações) para capacitação contínua em urgência e emergência, atendimento a múltiplas vítimas e novos protocolos, a cargo do Gestor de Enfermagem/Operacional (Enfermeiro RT).

VI.8.3. Segurança do Paciente e Gerenciamento de Riscos:

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Instituir um núcleo de segurança do paciente para o serviço móvel, responsável por monitorar, analisar e prevenir a ocorrência de eventos adversos durante o transporte. Deverá manter um sistema de notificação e análise de incidentes, garantindo a implementação de barreiras de segurança.

VI.8.4. Integração com a Rede de Saúde:

Manter fluxo de comunicação eficiente e reuniões periódicas com as lideranças das UPAs e dos hospitais de referência para alinhar processos, discutir casos, otimizar os fluxos de transferência e garantir a integração e a continuidade do cuidado na rede de urgência.

VII. METAS E INDICADORES CONTRATUALIZADOS

VII.1 - Indicadores de monitoramento a ser utilizado para cada serviço de pronto desse plano de trabalho

Item	Indicador	Produção
1	Produção do grupo 03.01.06.011-8: acolhimento com classificação de risco.	Produção Mensal lançada no Sistema Hygiaweb ou outro sistema a disponibilizado pela SECRETARIA.
2	Produção do grupo 03.01.06.009-6: atendimento médico em unidade de pronto atendimento.	
3	Produção do grupo 03.01.06.002-9: atendimento de urgência com observação até 24 horas em atenção especializada.	
4	Atendimentos enfermeiro.	
5	Técnico de enfermagem (procedimentos de enfermagem, incluindo também eletrocardiografia).	
6	Vacinação de emergência.	
7	Atendimentos realizados pelo Cirurgião Dentista*	

* Atividade assistencial realizada exclusivamente na UPA Leste.

VII.2. Indicadores de Produção por Serviço de Pronto Atendimento

Nº	INDICADOR	META MENSAL				META TRIMESTRAL				PARAMETROS PARA AVALIAÇÃO	
		UPA LESTE	UPA OESTE	UPA NORTE	UBDS V. VIRGINIA	UPA LESTE	UPA OESTE	UPA NORTE	UBDS V. VIRGINIA	PERCENTUAL	PONTUAÇÃO
1	Atendimento médico – clínica	10.000	10.000	10.000	9.000	30.000	30.000	30.000	27.000	≥70%	15
										≥50 a <70%	10
										< 50%	Não pontua
2	Atendimento médico – pediatria	3.500	3.500	3.500	4.400	10.500	10.500	10.500	13.200	≥70%	15
										≥50 a <70%	10
										< 50%	Não pontua
3	Exames laboratoriais	12.000	10.500	12.000	9.000	36.000	31.500	36.000	27.000	≥70%	15
										≥50 a <70%	10
										< 50%	Não pontua
4	Exames de radiologia	2.650	2.000	2.000	1.900	7.950	6.000	6.000	5.700	≥70%	15
										≥50 a <70%	10
										< 50%	Não pontua

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

5	Dispensação de medicamentos aos pacientes atendidos	9.000	9.000	9.000	9.000	27.000	27.000	27.000	27.000	≥70%	15
										≥50 a <70%	10
										< 50%	Não pontua
Pontuação máxima para cada unidade										75 pontos	

VII.3. Indicadores de Desempenho para Avaliação e Acompanhamento de cada um dos Serviços de Pronto Atendimento.

Nº	INDICADOR	CÁLCULO	VERIFICAÇÃO	META (%)	PARAMETROS PARA AVALIAÇÃO	
					Percentual (%)	Pontuação
1	Percentual de usuários classificados como risco "azul" com tempo médio de espera para atendimento ≤ 240 minutos*.	Total de usuários classificados como risco "azul", atendidos em tempo ≤ 240 minutos, medido desde o acolhimento ao atendimento médico / Total de usuários classificados como risco "azul" x 100	Mensal	100	≥ 80%	10
					≥ 70 a < 80%	7
					≥ 60% e < 70%	5
					< 60%	Não pontua
2	Percentual de usuários classificados como risco "verde" com tempo médio de espera para atendimento ≤ 120 minutos*.	Total de usuários classificados como risco "verde", atendidos em tempo ≤ 120 minutos, medido desde o acolhimento ao atendimento médico / Total de usuários classificados como risco "verde" x 100	Mensal	100	≥ 80%	10
					≥ 70 a < 80%	7
					≥ 60% e < 70%	5
					< 60%	Não pontua
3	Percentual de usuários classificados como risco "amarelo" com tempo médio de espera para atendimento ≤ 30 minutos*.	Total de usuários classificados como risco "amarelo", atendidos em tempo ≤ 30 minutos, medido desde o acolhimento ao atendimento médico / Total de usuários classificados como risco "amarelo" x 100	Mensal	100	≥ 80%	10
					≥ 70 a < 80%	7
					≥ 60% e < 70%	5
					< 60%	Não pontua
4	Percentual de transferência de usuários para outros serviços da rede de urgência e emergência.	Total de usuários transferidos / total de usuários atendidos x 100	Mensal	≤ 20%	≤ 20%	15
					> 20%	Não pontua
5	Tempo médio de espera para a liberação dos resultados de exames laboratoriais.	Tempo médio de espera entre a solicitação do exame laboratorial pelo médico até o seu resultado no sistema (exceto exames de urina).	Mensal	Até 60 minutos	≤ 60 minutos	15
					> 60 minutos	Não pontua
6	Tempo de Espera para realização de exames radiológicos de urgência.	Tempo médio de espera da recepção do exame no setor de radiologia até a disponibilização da imagem do exame no sistema para o médico.	Mensal	Até 60 minutos	≤ 60 minutos	15
					> 60 minutos	Não pontua

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

* De acordo com o especificado pelo Ministério Público em acordo de 17/09/2024, “os prazos poderão ser extrapolados em caso de absoluta carga excessiva de trabalho para o dia, devidamente justificado, baseado em relatórios mensais de atendimentos, visto que o volume de atendimento atual das UPAs e UBDS Vila Virgínia já suplanta em mais de 50% do preconizado pelo Ministério da Saúde, conforme consta em portaria específica”.

VII.4. Indicadores de qualidade para avaliação e acompanhamento de cada um dos serviços de Pronto Atendimento.

Nº	INDICADOR	CÁLCULO	VERIFICAÇÃO	META (%)	PARAMETROS PARA AVALIAÇÃO	
					PERCENTUAL	PONTUAÇÃO
1	Percentual de usuários insatisfeitos (ruim e péssimo).	Número total de usuários insatisfeitos (1 – péssimo e 2 – ruim), que responderam a pesquisa no aplicativo Saúde Digital / Número total usuários que responderam a pesquisa no aplicativo Saúde Digital	Mensal	≤ 30%	≤ 30%	15
					> 30% e ≤ 40%	10
					> 40%	Não pontua
2	Pontualidade na entrega de documentos (relatório de execução, prestação de contas mensal e anual, assistenciais, financeiro, de controle externo).	Conjunto de documentos referidos no contrato entregue até o 20º dia útil do mês subsequente.	Mensal	100% de pontualidade	100%	15
					≥ 80 e < 100%	10
					< 80%	Não pontua
3	Funcionamento do Comitê Gestor	Número de atas apresentadas de reuniões do Comitê Gestor realizado no trimestre	Trimestral	3	3	15
					2	10
					≤1	Não pontua
4	Número de ações de Educação Permanente para trabalhadores de saúde	Número de ações realizadas no trimestre com apresentação de lista de presença	Trimestral	≥3	≥3	15
					2	10
					≤1	0
5	Comissões de ética médica, ética de enfermagem, revisão de óbito, controle de infecção, revisão de prontuários, gerenciamento de resíduos de serviços de saúde e segurança do paciente atuantes	Envio da ata referente à realização de reunião das comissões.	Trimestral	16	≥ 16	15
					11 a 15	10
					≤10	Não pontua

VII.5. Indicadores de Desempenho e Qualidade do Serviço de Regulação e Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Nº	CATEGORIA	INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	META	FONTE DE VERIFICAÇÃO	PARÂMETROS PARA AVALIAÇÃO
1	Operacional	Tempo Médio de Regulação	(Soma dos tempos entre a solicitação da unidade e a decisão do médico regulador) / Nº total de solicitações	≤ 15 minutos	Sistema de Regulação	≤ 15 min (15 pontos) > 15 a ≤ 20 min (10 pontos) > 20 min (Não pontua)
2	Operacional	Tempo de Chegada na Origem	(Soma dos tempos entre o acionamento da viatura e a chegada na unidade de origem) / Nº total de transportes	≤ 30 minutos	Sistema de Regulação / GPS	≤ 30 min (15 pontos) > 30 a ≤ 40 min (10 pontos) > 40 min (Não pontua)
3	Operacional	Taxa de Disponibilidade da Frota	(Total de horas em que a frota esteve operacional / Total de horas contratadas) x 100	≥ 95%	Relatórios de Manutenção e Operação	≥ 95% (10 pontos) ≥ 90% a < 95% (5 pontos) < 90% (Não pontua)
4	Qualidade Assistencial	Taxa de Eventos Adversos Graves no Transporte	(Nº de eventos adversos graves / Nº total de transportes) x 100	Zero	Relatórios de Atendimento e Notificações	0 (15 pontos) > 0 (Não pontua)
5	Qualidade Assistencial	Aderência aos Protocolos Clínicos	(Nº de transportes realizados conforme protocolo / Nº total de transportes auditados) x 100	100%	Auditoria de Prontuários	100% (10 pontos) ≥ 95% a < 100% (5 pontos) < 95% (Não pontua)
6	Gestão	Índice de Satisfação das Unidades Solicitantes	Média das notas em pesquisa de satisfação aplicada trimestralmente às equipes das UPAs	≥ 90%	Pesquisa de Satisfação	≥ 90% (10 pontos) ≥ 80% a < 90% (5 pontos) < 80% (Não pontua)
					Pontuação Máxima	75 pontos

VIII - DO ACOMPANHAMENTO, AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**VIII.1. Do Acompanhamento, Avaliação e Fiscalização das UPAs e PA UBDS**

As UPAs e a PA UBDS serão avaliadas e fiscalizadas pelos fiscais definidos para cada serviço de urgência e emergência que compõe este plano de trabalho. Os processos de fiscalização e acompanhamento serão direcionados pela Resolução nº 02/2023 que disciplina os procedimentos técnicos e operacionais de acompanhamento, avaliação e fiscalização da execução dos ajustes firmados com instituições no âmbito da SECRETARIA Municipal de Saúde – SMS de Ribeirão Preto e dá outras providências.

A seguir aponta-se as faixas de pontuação que balizarão o percentual de descontos vinculados à avaliação de indicadores de produção, de desempenho e de qualidade:

Faixas de Pontuação	Percentual do valor financeiro que será repassado da parte variável
196 a 225	100%
180 a 195	80%
135 a 179	60%
114 a 134	50%

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

90 a 113	40%
45 a 89	20%
≤ 44	zero

VIII.2. Do Acompanhamento, Avaliação e Fiscalização do Serviço de Regulação e Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar

Faixas de Pontuação	Percentual do valor financeiro que será repassado da parte variável
71 a 75	100%
66 a 70	80%
61 a 65	60%
56 a 60	50%
≤ 55	zero

IX. ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

ATIVIDADE	UPA Leste	UPA Oeste	UPA Norte	PA UBDS Vila Virginia	Assistência Móvel e Central de Regulação
1-Consultas de Pronto Atendimento Adulto e Infantil	X	X	X	X	
2-Consultas de Pronto Atendimento Odontológico	X				
3- Classificação de Risco	X	X	X	X	
4- Procedimentos de Enfermagem	X	X	X	X	
5- Serviços de Apoio Diagnóstico	X	X	X	X	
6-Demais Serviços para a Manutenção da UPA/PA	X	X	X	X	
7- Fornecimento de Materiais Médicos, Odontológicos e de Enfermagem	X	X	X	X	
8-Recebimento e Controle de Medicamentos	X	X	X	X	
9- Gerenciamento da Central de Regulação Secundária					X
10- Operacionalização das Ambulâncias de Suporte Básico (USB)					X
11- Operacionalização da Ambulância de Suporte Avançado (USA)					X
12- Manutenção da frota e base operacional do serviço móvel					X

1 - Consultas de Pronto Atendimento: atendimentos de consultas médicas de pronto atendimento adulto e infantil.

2 - Consultas de Pronto Atendimento de Odontologia: atendimentos odontológicos de urgência para adultos e infantil.

3 - Classificação de Risco: acolhimento com classificação de risco de todos os pacientes.

4 - Procedimentos de Enfermagem: medicação, vacinação de urgência, curativos, coleta de materiais e exames laboratoriais e outros.

5 - Serviços de Apoio Diagnóstico: exames de raios-x, eletrocardiograma e exames laboratoriais.

6 - Demais Serviços para a Manutenção da UPAs/PA: dispensação de medicamentos, serviços de nutrição e dietética, serviços de limpeza, portaria, segurança e outros.

7 - Fornecimento de Materiais Médicos e de Enfermagem: Fornecimento de todos os insumos de custeio sendo eles, médicos e de enfermagem, necessário a assistência e funcionamento da UPAs/PA, devidamente padronizado pela SMS.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

8 – Recebimento e Controle de Medicamentos: será responsável pelo recebimento, oriundo da SMS, e pelo controle dos medicamentos, a serem dispensados em número e quantidade suficiente, em acordo com a padronização da SMS, constante da REMUME (Relação Municipal de Medicamentos Essenciais) para atender a demanda do serviço na UPAs/PA.

9- Gerenciamento da Central de Regulação Secundária: Compreende a gestão e operação da central de regulação, com equipe qualificada para receber, classificar e destinar os pedidos de transporte inter-hospitalar.

10- Operacionalização das Ambulâncias de Suporte Básico (USB): Refere-se à execução dos transportes de pacientes semicríticos e não críticos, com equipamentos adequados e equipes compostas por Técnico de Enfermagem Socorrista e Condutor Socorrista.

11- Operacionalização da Ambulância de Suporte Avançado (USA): Refere-se à execução dos transportes de pacientes críticos, com equipamentos de suporte avançado de vida e equipe composta por Médico Socorrista, Enfermeiro Socorrista e Condutor Socorrista.

12- Manutenção da frota e base operacional do serviço móvel: Inclui todos os serviços de manutenção preventiva e corretiva dos veículos, equipamentos e da base física cedida para a operação.

X. ESTIMATIVA DO CUSTO OPERACIONAL

O custo operacional é destinado para a manutenção do funcionamento operacional da UPA ou do PA na sua totalidade, não sendo permitido a transferência da responsabilidade para outros que não a equipe contratada pela FHSL.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

X.1 - Estimativa dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão e Sistema de Pagamento - UPA LESTE.

Recurso Humanos - UPA Leste	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Agente administrativo	3.169,17	2	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	76.060,08
Auxiliar de consultório dentário	3.578,55	6	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	21.471,30	257.655,60
Auxiliar de farmácia	3.103,22	11	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	409.625,04
Biomédico	4.791,07	9	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	517.435,56
Cirurgião dentista	8.287,73	10	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	82.877,30	994.527,60
Coordenador administrativo	11.730,80	1	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	140.769,60
Coordenador enfermagem	8.472,79	1	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	101.673,48
Responsável Técnico de Farmácia	8.610,49	1	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	103.325,88
Enfermeiro	7.253,27	36	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	3.133.412,64
Farmacêutico	6.477,29	6	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	466.364,88
Porteiro	4.651,08	11	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	613.942,56
Recepcionista	3.156,11	21	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	795.339,72
Técnico de enfermagem	4.543,51	87	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	4.743.424,44
Técnico de nutrição	3.053,74	3	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	109.934,64
Central - Telefonista	3.488,35	6	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	20.930,10	251.161,20
Central - Gestor de Enfermagem/Operacional (Enfermeiro RT)	12.270,78	1	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	12.270,78	147.249,36
USA - Enfermeiro Socorrista	7.847,55	6	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	47.085,30	565.023,60
USA - Condutor Socorrista	6.971,51	6	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	501.948,72
USB - Técnico de Enfermagem Socorrista	7.323,25	6	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	527.274,00
USB - Condutor Socorrista	6.971,51	6	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	501.948,72
Subtotal - Recursos Humanos (fixo)			1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	14.958.097,32
Piso de enfermagem			24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	49.475,58	24.737,79	321.591,27
Subtotal - Recursos Humanos com Piso de Enfermagem			1.271.245,90	1.271.245,90	1.271.245,90	1.271.245,90	1.271.245,90	1.271.245,90	1.271.245,90	1.271.245,90	1.271.245,90	1.271.245,90	1.295.983,69	1.271.245,90	15.279.688,59

Serviços Médicos - UPA Leste	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde horas	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Horas médicas	150,55 (jan-dez)	3.720	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	560.046,00	6.720.552,00
Coordenador Geral das UPAs (Médico)	150,55 (jan-dez)	180	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	325.188,00

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Serviços Médicos - UPA Leste	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde horas	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Horas supervisão médica (local)	150,55 (jan-dez)	180	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	325.188,00
Cuidado Horizontal em Cirurgia Geral	150,55 (jan-dez)	150	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	270.990,00
Cuidado Horizontal em Psiquiatria	150,55 (jan-dez)	150	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	270.990,00
Cuidado Horizontal em Ortopedia	150,55 (jan-dez)	150	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	270.990,00
Cuidado Horizontal em Ginecologia	150,55 (jan-dez)	150	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	270.990,00
Horas médicas pediatria	150,55 (jan-dez)	2.232	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	4.032.331,20
Central - Coordenador Geral (Médico RT)	150,55 (jan-dez)	126	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	18.969,30	227.631,60
Central - Médico Regulador	150,55 (jan-dez)	1.116	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	168.013,80	2.016.165,60
USA - Médico Socorrista	150,55 (jan-dez)	744	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	112.009,20	1.344.110,40
Subtotal - Recursos Humanos (variável)			1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	16.075.126,80

Custos operacionais - UPA Leste	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	13.697,27	164.367,24
Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	12.748,28	152.979,36
Fornecimento de insumos do laboratório de análises clínicas	04-Matériaís Médicos e Hospitalares	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	24.892,26	298.707,12
Fornecimento de Materiais médicos, odontológicos e enfermagem	04-Matériaís Médicos e Hospitalares	44.931,60	134.794,80	134.794,80	134.794,80	134.794,80	44.931,60	44.931,60	44.931,60	44.931,60	44.931,60	44.931,60	44.931,60	898.632,00
Locação de computadores	05-Locações Diversas	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	7.299,81	87.597,72
Locação de equipamentos laboratório	05-Locações Diversas	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	9.207,02	110.484,24
Locação de equipamentos médicos	05-Locações Diversas	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	19.266,08	231.192,96
Locação de impressora	05-Locações Diversas	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	5.387,14	64.645,68
Materiais de consumo - Almojarifado	01-Outros Materiais de Consumo	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	12.502,56	150.030,72
Serviço de Fornecimento de Energia Elétrica	06-Utilidades Públicas	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	21.356,32	256.275,84
Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	41.694,29	500.331,48
Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	28.250,05	339.000,60
Serviço de Fornecimento e Tratamento de Água e Esgoto	06-Utilidades Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.560,87	61.560,87	61.560,87	61.560,87	61.560,87	61.560,87	369.365,22

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Custos operacionais - UPA Leste	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	624,55	624,55	624,55	624,55	624,55	624,55	624,55	624,55	624,55	624,55	624,55	624,55	7.494,60
Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	364.777,12	4.377.325,44
Serviços de Manutenção predial	03-Outros Serviços de Terceiros	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	15.850,96	190.211,52
Serviço de manutenção de (equipamentos)	03-Outros Serviços de Terceiros	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	9.686,70	116.240,40
Serviços de radiologia	03-Outros Serviços de Terceiros	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	64.127,18	769.526,16
Sistema de monitoramento de imagens	03-Outros Serviços de Terceiros	369,86	369,86	369,86	369,86	369,86	369,86	369,86	369,86	369,86	369,86	369,86	369,86	4.438,32
Reg.Sec.-Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	2.655,36	31.864,32
Reg.Sec.-Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	446,17	446,17	446,17	446,17	446,17	446,17	446,17	446,17	446,17	446,17	446,17	446,17	5.354,04
Reg.Sec.-Cursos para Formação de Condutor de Veículo de Emergência - Atualização	03-Outros Serviços de Terceiros	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	7.200,00
Reg.Sec.-Equipamentos e Materiais de Resgate, Segurança e Sinalização	01-Outros Materiais de Consumo	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	3.358,09	40.297,08
Reg.Sec.-Limpeza Especializada	03-Outros Serviços de Terceiros	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	4.938,22	59.258,64
Reg.Sec.-Locação de computadores	05-Locções Diversas	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	6.388,52	76.662,24
Reg.Sec.-Locação de equipamentos médicos	05-Locções Diversas	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	4.745,71	56.948,52
Reg.Sec.-Locação de impressora	05-Locções Diversas	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	6.000,00
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médicos e de comunicação	03-Outros Serviços de Terceiros	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	1.383,33	16.599,96
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de veículos automotores (ambulância)	03-Outros Serviços de Terceiros	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	22.961,90	275.542,80
Reg.Sec.-Materiais de consumo - Almoarifado	01-Outros Materiais de Consumo	180,38	180,38	180,38	180,38	180,38	180,38	180,38	180,38	180,38	180,38	180,38	180,38	2.164,56
Reg.Sec.-Seguro de veículos	03-Outros Serviços de Terceiros	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	9.666,67	116.000,04
Reg.Sec.-Serviço de Fornecimento de Energia Elétrica	06-Utilidades Públicas	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	60.000,00
Reg.Sec.-Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	48.000,00
Reg.Sec.-Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	24.000,00
Reg.Sec.-Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	470,56	470,56	470,56	470,56	470,56	470,56	470,56	470,56	470,56	470,56	470,56	470,56	5.646,72
Reg.Sec.-Serviço de terceiros em geral	03-Outros Serviços de Terceiros	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	24.000,00
Reg.Sec.-Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	72.000,00

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Custos operacionais - UPA Leste	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Reg.Sec.-Suprimentos Médico Hospitalares (agulha, eletrodo, gel, outros)	04-Matérias Médicas e Hospitalares	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	9.756,35	117.076,20
Reg.Sec.-Vestuário, Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual	01-Outros Materiais de Consumo	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	2.714,86	32.578,32
Reg.Sec.-Combustível	01-Outros Materiais de Consumo	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	3.302,00	39.624,00
Total outros custos		789.737,17	879.600,37	879.600,37	879.600,37	879.600,37	789.737,17	851.298,04	851.298,04	851.298,04	851.298,04	851.298,04	851.298,04	10.205.664,06

UPA LESTE - 2026													
Custos	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Recurso Humanos	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	1.246.508,11	14.958.097,32
Serviços Médicos	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	1.339.593,90	16.075.126,80
Custos Operacionais	789.737,17	879.600,37	879.600,37	879.600,37	879.600,37	789.737,17	851.298,04	851.298,04	851.298,04	851.298,04	851.298,04	851.298,04	10.205.664,06
SUBTOTAL	3.375.839,18	3.465.702,38	3.465.702,38	3.465.702,38	3.465.702,38	3.375.839,18	3.437.400,05	3.437.400,05	3.437.400,05	3.437.400,05	3.437.400,05	3.437.400,05	41.238.888,18
Piso de Enfermagem	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	24.737,79	49.475,58	24.737,79	321.591,27
TOTAL	3.400.576,97	3.490.440,17	3.490.440,17	3.490.440,17	3.490.440,17	3.400.576,97	3.462.137,84	3.462.137,84	3.462.137,84	3.462.137,84	3.486.875,63	3.462.137,84	41.560.479,45

X.2 - Estimativa dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão e Sistema de Pagamento - UPA OESTE.

Recurso Humanos - UPA Oeste	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Agente administrativo	3.169,17	2	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	76.060,08
Auxiliar de farmácia	3.103,22	11	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	409.625,04
Biomédico	4.791,07	9	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	517.435,56
Coordenador administrativo	11.730,80	1	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	140.769,60
Coordenador enfermagem	8.472,79	1	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	101.673,48
Responsável Técnico de Farmácia	8.610,49	1	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	103.325,88
Enfermeiro	7.253,27	36	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	3.133.412,64
Farmacêutico	6.477,29	6	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	466.364,88
Porteiro	4.651,08	11	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	613.942,56
Recepcionista	3.156,11	21	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	795.339,72
Técnico de enfermagem	4.543,51	87	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	4.743.424,44

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Recurso Humanos - UPA Oeste	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Técnico de nutrição	3.053,74	3	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	109.934,64
USB - Técnico de Enfermagem Socorrista	7.323,25	6	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	527.274,00
USB - Condutor Socorrista	6.971,51	6	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	501.948,72
Subtotal - Recursos Humanos (fixo)			1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	12.240.531,24
Piso de enfermagem			25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	51.379,04	25.689,52	333.963,76
Subtotal - Recursos Humanos com Piso de Enfermagem			1.045.733,79	1.045.733,79	1.045.733,79	1.045.733,79	1.045.733,79	1.045.733,79	1.045.733,79	1.045.733,79	1.045.733,79	1.045.733,79	1.071.423,31	1.045.733,79	12.574.495,00

Serviços Médicos - UPA Oeste	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde horas	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Horas médicas	150,55 (jan-dez)	4.836	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	8.736.717,60
Horas supervisão médica (local)	150,55 (jan-dez)	180	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	27.099,00	325.188,00
Horas médicas pediatria	150,55 (jan-dez)	2.232	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	4.032.331,20
Subtotal - Recursos Humanos (variável)			1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	13.094.236,80

Custos operacionais - UPA Oeste	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	9.869,71	118.436,52
Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	12.193,62	146.323,44
Fornecimento de insumos do laboratório de análises clínicas	04-Matériaís Médicos e Hospitalares	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	16.705,99	200.471,88
Fornecimento de Materiais médicos, odontológicos e enfermagem	04-Matériaís Médicos e Hospitalares	33.638,67	100.916,01	100.916,01	100.916,01	100.916,01	33.638,67	33.638,67	33.638,67	33.638,67	33.638,67	33.638,67	33.638,67	672.773,40
Locação de computadores	05-Locacões Diversas	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	5.405,46	64.865,52
Locação de equipamentos laboratório	05-Locacões Diversas	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	7.499,52	89.994,24
Locação de equipamentos médicos	05-Locacões Diversas	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	20.972,23	251.666,76
Locação de impressora	05-Locacões Diversas	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	6.169,31	74.031,72
Materiais de consumo - Almoxxarifado	01-Outros Materiais de Consumo	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	20.578,78	246.945,36
Serviço de Fornecimento e Tratamento de Água e Esgoto	06-Utilidades Públicas	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	15.244,45	182.933,40
Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	48.935,69	587.228,28

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Custos operacionais - UPA Oeste	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	29.939,29	359.271,48
Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	721,90	721,90	721,90	721,90	721,90	721,90	721,90	721,90	721,90	721,90	721,90	721,90	8.662,80
Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	363.118,53	4.357.422,36
Serviços de Manutenção predial	03-Outros Serviços de Terceiros	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	16.352,28	196.227,36
Serviço de manutenção de (equipamentos)	03-Outros Serviços de Terceiros	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	11.379,53	136.554,36
Serviços de radiologia	03-Outros Serviços de Terceiros	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	68.518,45	822.221,40
Sistema de monitoramento de imagens	03-Outros Serviços de Terceiros	216,41	216,41	216,41	216,41	216,41	216,41	216,41	216,41	216,41	216,41	216,41	216,41	2.596,92
Reg.Sec.-Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	15.932,16
Reg.Sec.-Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	2.676,96
Reg.Sec.-Cursos para Formação de Condutor de Veículo de Emergência - Atualização	03-Outros Serviços de Terceiros	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	3.600,00
Reg.Sec.-Equipamentos e Materiais de Resgate, Segurança e Sinalização	01-Outros Materiais de Consumo	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	20.148,60
Reg.Sec.-Limpeza Especializada	03-Outros Serviços de Terceiros	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	29.629,32
Reg.Sec.-Locação de equipamentos médicos	05-Locções Diversas	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	28.474,32
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médicos e de comunicação	03-Outros Serviços de Terceiros	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	8.299,92
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de veículos automotores (ambulância)	03-Outros Serviços de Terceiros	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	137.771,40
Reg.Sec.-Seguro de veículos	03-Outros Serviços de Terceiros	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	57.999,96
Reg.Sec.-Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	36.000,00
Reg.Sec.-Suprimentos Médico Hospitalares (agulha, eletrodo, gel, outros)	04-Matérias Médicas e Hospitalares	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	58.538,16
Reg.Sec.-Vestuário, Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual	01-Outros Materiais de Consumo	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	16.289,16
Reg.Sec.-Combustível	01-Outros Materiais de Consumo	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	19.812,00
Total outros custos		723.724,15	791.001,49	791.001,49	791.001,49	791.001,49	723.724,15	723.724,15	723.724,15	723.724,15	723.724,15	723.724,15	723.724,15	8.953.799,16

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA OESTE - 2026													
Custos	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Recurso Humanos	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	12.240.531,24
Serviços Médicos	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	1.091.186,40	13.094.236,80
Custos Operacionais	723.724,15	791.001,49	791.001,49	791.001,49	791.001,49	723.724,15	723.724,15	723.724,15	723.724,15	723.724,15	723.724,15	723.724,15	8.953.799,16
SUBTOTAL	2.834.954,82	2.902.232,16	2.902.232,16	2.902.232,16	2.902.232,16	2.834.954,82	2.834.954,82	2.834.954,82	2.834.954,82	2.834.954,82	2.834.954,82	2.834.954,82	34.288.567,20
Piso de Enfermagem	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	25.689,52	51.379,04	25.689,52	333.963,76
TOTAL	2.860.644,34	2.927.921,68	2.927.921,68	2.927.921,68	2.927.921,68	2.860.644,34	2.860.644,34	2.860.644,34	2.860.644,34	2.860.644,34	2.886.333,86	2.860.644,34	34.622.530,96

X.3 - Estimativa dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão e Sistema de Pagamento - UPA NORTE.

Recurso Humanos - UPA Norte	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Agente administrativo	3.169,17	2	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	76.060,08
Auxiliar de farmácia	3.103,22	11	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	409.625,04
Biomédico	4.791,07	9	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	517.435,56
Coordenador administrativo	11.730,80	1	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	140.769,60
Coordenador enfermagem	8.472,79	1	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	101.673,48
Responsável Técnico de Farmácia	8.610,49	1	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	103.325,88
Enfermeiro	7.253,27	36	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	3.133.412,64
Farmacêutico	6.477,29	6	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	466.364,88
Porteiro	4.651,08	11	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	613.942,56
Recepcionista	3.156,11	21	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	795.339,72
Técnico de enfermagem	4.543,51	87	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	4.743.424,44
Técnico de nutrição	3.053,74	3	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	109.934,64
USB - Técnico de Enfermagem Socorrista	7.323,25	6	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	43.939,50	527.274,00
USB - Conductor Socorrista	6.971,51	6	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	41.829,06	501.948,72
Subtotal - Recursos Humanos (fixo)			1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	12.240.531,24
Piso de enfermagem			23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	47.723,06	23.861,53	310.199,89
Subtotal - Recursos Humanos com Piso de Enfermagem			1.043.905,80	1.043.905,80	1.043.905,80	1.043.905,80	1.043.905,80	1.043.905,80	1.043.905,80	1.043.905,80	1.043.905,80	1.043.905,80	1.067.767,33	1.043.905,80	12.550.731,13

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Serviços Médicos - UPA Norte	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde horas	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Horas médicas	150,55 (jan-dez)	4.836	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	8.736.717,60
Horas supervisão médica (local)	150,55 (jan-dez)	150	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	270.990,00
Horas médicas pediatria	150,55 (jan-dez)	2.232	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	4.032.331,20
Subtotal - Recursos Humanos (variável)			1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	13.040.038,80

Custos operacionais - UPA Norte	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	8.891,16	106.693,92
Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	12.883,49	154.601,88
Fornecimento de insumos do laboratório de análises clínicas	04-Matériaís Médicos e Hospitalares	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	26.751,98	321.023,76
Fornecimento de Materiais médicos, odontológicos e enfermagem	04-Matériaís Médicos e Hospitalares	39.462,45	118.387,35	118.387,35	118.387,35	118.387,35	39.462,45	39.462,45	39.462,45	39.462,45	39.462,45	39.462,45	39.462,45	789.249,00
Locação de computadores	05-Locacões Diversas	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	6.616,30	79.395,60
Locação de equipamentos laboratório	05-Locacões Diversas	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	9.179,43	110.153,16
Locação de equipamentos médicos	05-Locacões Diversas	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	13.516,03	162.192,36
Locação de impressora	05-Locacões Diversas	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	5.371,00	64.452,00
Materiais de consumo - Almoxarifado	01-Outros Materiais de Consumo	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	21.603,58	259.242,96
Serviço de Fornecimento de Energia Elétrica	06-Utilidades Públicas	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	35.575,47	426.905,64
Serviço de Fornecimento e Tratamento de Água e Esgoto	06-Utilidades Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.550,79	28.550,79	28.550,79	28.550,79	28.550,79	28.550,79	171.304,74
Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	77.064,75	924.777,00
Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	31.711,21	380.534,52
Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	1.125,30	13.503,60
Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	387.238,25	4.646.859,00
Serviços de Manutenção predial	03-Outros Serviços de Terceiros	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	13.054,01	156.648,12

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Custos operacionais - UPA Norte	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Serviço de manutenção de (equipamentos)	03-Outros Serviços de Terceiros	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	10.873,50	130.482,00
Serviços de radiologia	03-Outros Serviços de Terceiros	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	75.113,71	901.364,52
Sistema de monitoramento de imagens	03-Outros Serviços de Terceiros	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	1.174,34	14.092,08
Reg.Sec.-Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	15.932,16
Reg.Sec.-Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	2.676,96
Reg.Sec.-Cursos para Formação de Condutor de Veículo de Emergência - Atualização	03-Outros Serviços de Terceiros	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	3.600,00
Reg.Sec.-Equipamentos e Materiais de Resgate, Segurança e Sinalização	01-Outros Materiais de Consumo	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	20.148,60
Reg.Sec.-Limpeza Especializada	03-Outros Serviços de Terceiros	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	29.629,32
Reg.Sec.-Locação de equipamentos médicos	05-Locações Diversas	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	28.474,32
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médicos e de comunicação	03-Outros Serviços de Terceiros	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	8.299,92
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de veículos automotores (ambulância)	03-Outros Serviços de Terceiros	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	137.771,40
Reg.Sec.-Seguro de veículos	03-Outros Serviços de Terceiros	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	57.999,96
Reg.Sec.-Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	36.000,00
Reg.Sec.-Suprimentos Médico Hospitalares (agulha, eletrodo, gel, outros)	04-Matérias Médicas e Hospitalares	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	58.538,16
Reg.Sec.-Vestuário, Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual	01-Outros Materiais de Consumo	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	16.289,16
Reg.Sec.-Combustível	01-Outros Materiais de Consumo	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	19.812,00
	Total outros custos	813.470,29	892.395,19	892.395,19	892.395,19	892.395,19	813.470,29	842.021,08	842.021,08	842.021,08	842.021,08	842.021,08	842.021,08	10.248.647,82

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA NORTE - 2026													
Custos	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Recurso Humanos	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	1.020.044,27	12.240.531,24
Serviços Médicos	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	13.040.038,80
Custos Operacionais	813.470,29	892.395,19	892.395,19	892.395,19	892.395,19	813.470,29	842.021,08	842.021,08	842.021,08	842.021,08	842.021,08	842.021,08	10.248.647,82
SUBTOTAL	2.920.184,46	2.999.109,36	2.999.109,36	2.999.109,36	2.999.109,36	2.920.184,46	2.948.735,25	2.948.735,25	2.948.735,25	2.948.735,25	2.948.735,25	2.948.735,25	35.529.217,86
Piso de Enfermagem	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	23.861,53	47.723,06	23.861,53	310.199,89
TOTAL	2.944.045,99	3.022.970,89	3.022.970,89	3.022.970,89	3.022.970,89	2.944.045,99	2.972.596,78	2.972.596,78	2.972.596,78	2.972.596,78	2.996.458,31	2.972.596,78	35.839.417,75

X.4 - Estimativa dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão e Sistema de Pagamento - PA UBDS VILA VIRGÍNIA.

Recurso Humanos - UBDS Vila Virgínia	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Agente administrativo	3.169,17	2	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	6.338,34	76.060,08
Auxiliar de farmácia	3.103,22	11	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	34.135,42	409.625,04
Biomédico	4.791,07	9	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	43.119,63	517.435,56
Coordenador administrativo	11.730,80	1	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	11.730,80	140.769,60
Coordenador enfermagem	8.472,79	1	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	8.472,79	101.673,48
Responsável Técnico de Farmácia	8.610,49	1	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	8.610,49	103.325,88
Enfermeiro	7.253,27	36	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	261.117,72	3.133.412,64
Farmacêutico	6.477,29	6	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	38.863,74	466.364,88
Porteiro	4.651,08	11	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	51.161,88	613.942,56
Recepcionista	3.156,11	21	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	66.278,31	795.339,72
Técnico de enfermagem	4.543,51	87	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	395.285,37	4.743.424,44
Técnico de nutrição	3.053,74	3	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	9.161,22	109.934,64
USB - Técnico de Enfermagem Socorrista	7.323,25	5	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	36.616,25	439.395,00
USB - Condutor Socorrista	6.971,51	5	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	34.857,55	418.290,60
Subtotal - Recursos Humanos (fixo)			1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	12.068.994,12
Piso de enfermagem			22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	45.412,34	22.706,17	295.180,21
Subtotal - Recursos Humanos com Piso de Enfermagem			1.028.455,68	1.028.455,68	1.028.455,68	1.028.455,68	1.028.455,68	1.028.455,68	1.028.455,68	1.028.455,68	1.028.455,68	1.028.455,68	1.051.161,85	1.028.455,68	12.364.174,33

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Serviços Médicos - UBDS Vila Virginia	Custo Unitário 2026		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
Cargo	Jan - Dez	Qtde horas	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Horas médicas	150,55 (jan-dez)	4.836	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	728.059,80	8.736.717,60
Horas supervisão médica (local)	150,55 (jan-dez)	150	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	22.582,50	270.990,00
Horas médicas pediatria	150,55 (jan-dez)	2.232	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	336.027,60	4.032.331,20
Subtotal - Recursos Humanos (variável)			1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	13.040.038,80

Custos operacionais - UBDS Vila Virginia	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	11.991,53	143.898,36
Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	12.621,98	151.463,76
Fornecimento de insumos do laboratório de análises clínicas	04-Matérias Médicas e Hospitalares	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	20.192,23	242.306,76
Fornecimento de Materiais médicos, odontológicos e enfermagem	04-Matérias Médicas e Hospitalares	35.151,57	105.454,71	105.454,71	105.454,71	105.454,71	35.151,57	35.151,57	35.151,57	35.151,57	35.151,57	35.151,57	35.151,57	703.031,40
Locação de computadores	05-Locações Diversas	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	6.808,61	81.703,32
Locação de equipamentos laboratório	05-Locações Diversas	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	8.552,29	102.627,48
Locação de equipamentos médicos	05-Locações Diversas	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	12.644,45	151.733,40
Locação de impressora	05-Locações Diversas	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	4.471,35	53.656,20
Materiais de consumo - Almoarifado	01-Outros Materiais de Consumo	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	16.232,78	194.793,36
Serviço de Fornecimento de Energia Elétrica	06-Utilidades Públicas	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	30.456,00	365.472,00
Serviço de Fornecimento e Tratamento de Água e Esgoto	06-Utilidades Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.577,51	24.577,51	24.577,51	24.577,51	24.577,51	24.577,51	147.465,06
Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	38.368,31	460.419,72
Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	27.488,96	329.867,52
Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	495,97	495,97	495,97	495,97	495,97	495,97	495,97	495,97	495,97	495,97	495,97	495,97	5.951,64
Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	319.306,53	3.831.678,36
Serviços de Manutenção predial	03-Outros Serviços de Terceiros	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	11.148,59	133.783,08
Serviço de manutenção de (equipamentos)	03-Outros Serviços de Terceiros	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	9.450,01	113.400,12
Serviços de radiologia	03-Outros Serviços de Terceiros	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	62.659,43	751.913,16

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Custos operacionais - UBDS Vila Virginia	Tipo de Despesa 2026	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Sistema de monitoramento de imagens	03-Outros Serviços de Terceiros	206,18	206,18	206,18	206,18	206,18	206,18	206,18	206,18	206,18	206,18	206,18	206,18	2.474,16
Reg.Sec.-Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	1.327,68	15.932,16
Reg.Sec.-Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	223,08	2.676,96
Reg.Sec.-Cursos para Formação de Condutor de Veículo de Emergência - Atualização	03-Outros Serviços de Terceiros	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	3.600,00
Reg.Sec.-Equipamentos e Materiais de Resgate, Segurança e Sinalização	01-Outros Materiais de Consumo	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	1.679,05	20.148,60
Reg.Sec.-Limpeza Especializada	03-Outros Serviços de Terceiros	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	2.469,11	29.629,32
Reg.Sec.-Locação de equipamentos médicos	05-Locções Diversas	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	2.372,86	28.474,32
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médicos e de comunicação	03-Outros Serviços de Terceiros	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	691,66	8.299,92
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de veículos automotores (ambulância)	03-Outros Serviços de Terceiros	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	11.480,95	137.771,40
Reg.Sec.-Seguro de veículos	03-Outros Serviços de Terceiros	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	4.833,33	57.999,96
Reg.Sec.-Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	36.000,00
Reg.Sec.-Suprimentos Médico Hospitalares (agulha, eletrodo, gel, outros)	04-Matérias Médicas e Hospitalares	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	4.878,18	58.538,16
Reg.Sec.-Vestuário, Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual	01-Outros Materiais de Consumo	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	1.357,43	16.289,16
Reg.Sec.-Combustível	01-Outros Materiais de Consumo	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	1.651,00	19.812,00
	Total outros custos	664.511,10	734.814,24	734.814,24	734.814,24	734.814,24	664.511,10	689.088,61	689.088,61	689.088,61	689.088,61	689.088,61	689.088,61	8.402.810,82

UBDS VILA VIRGÍNIA - 2026														
Custos	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Recurso Humanos	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	1.005.749,51	12.068.994,16	
Serviços Médicos	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	1.086.669,90	13.040.038,80	
Custos Operacionais	664.511,10	734.814,24	734.814,24	734.814,24	734.814,24	664.511,10	689.088,61	689.088,61	689.088,61	689.088,61	689.088,61	689.088,61	8.402.810,82	
SUBTOTAL	2.756.930,51	2.827.233,65	2.827.233,65	2.827.233,65	2.827.233,65	2.756.930,51	2.781.508,02	2.781.508,02	2.781.508,02	2.781.508,02	2.781.508,02	2.781.508,02	33.511.843,78	
Piso de Enfermagem	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	22.706,17	45.412,34	22.706,17	295.180,21	
TOTAL	2.779.636,68	2.849.939,82	2.849.939,82	2.849.939,82	2.849.939,82	2.779.636,68	2.804.214,19	2.804.214,19	2.804.214,19	2.804.214,19	2.826.920,36	2.804.214,19	33.807.023,99	

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

X.5 - Estimativa Geral dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão.

CONTRATO DE GESTÃO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
UPA LESTE	3.400.576,97	3.490.440,17	3.490.440,17	3.490.440,17	3.490.440,17	3.400.576,97	3.462.137,84	3.462.137,84	3.462.137,84	3.462.137,84	3.486.875,63	3.462.137,84	41.560.479,45
UPA OESTE	2.860.644,34	2.927.921,68	2.927.921,68	2.927.921,68	2.927.921,68	2.860.644,34	2.860.644,34	2.860.644,34	2.860.644,34	2.860.644,34	2.886.333,86	2.860.644,34	34.622.530,96
UPA NORTE	2.944.045,99	3.022.970,89	3.022.970,89	3.022.970,89	3.022.970,89	2.944.045,99	2.972.596,78	2.972.596,78	2.972.596,78	2.972.596,78	2.996.458,31	2.972.596,78	35.839.417,75
PA UBDS VILA VIRGINIA	2.779.636,68	2.849.939,82	2.849.939,82	2.849.939,82	2.849.939,82	2.779.636,68	2.804.214,19	2.804.214,19	2.804.214,19	2.804.214,19	2.826.920,36	2.804.214,19	33.807.023,95
TOTAL	11.984.903,98	12.291.272,56	12.291.272,56	12.291.272,56	12.291.272,56	11.984.903,98	12.099.593,15	12.099.593,15	12.099.593,15	12.099.593,15	12.196.588,16	12.099.593,15	145.829.452,11

UPA - Resumo Unificado - Total													
Custos	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Valor Anual
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Recurso Humanos	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	4.292.346,16	51.508.153,92
Serviços Médicos	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	4.604.120,10	55.249.441,20
Custos Operacionais	2.991.442,71	3.297.811,29	3.297.811,29	3.297.811,29	3.297.811,29	2.991.442,71	3.106.131,88	3.106.131,88	3.106.131,88	3.106.131,88	3.106.131,88	3.106.131,88	37.810.921,86
SUBTOTAL	11.887.908,97	12.194.277,55	12.194.277,55	12.194.277,55	12.194.277,55	11.887.908,97	12.002.598,14	12.002.598,14	12.002.598,14	12.002.598,14	12.002.598,14	12.002.598,14	144.568.516,98
Piso de Enfermagem	96.995,01	96.995,01	96.995,01	96.995,01	96.995,01	96.995,01	96.995,01	96.995,01	96.995,01	96.995,01	193.990,02	96.995,01	1.260.935,13
TOTAL	11.984.903,98	12.291.272,56	12.291.272,56	12.291.272,56	12.291.272,56	11.984.903,98	12.099.593,15	12.099.593,15	12.099.593,15	12.099.593,15	12.196.588,16	12.099.593,15	145.829.452,11

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Considerando o período necessário para implantação, o repasse financeiro destinado ao custeio das despesas de Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e respectivo serviço de Regulação Secundária será condicionado ao início da efetiva prestação do respectivo serviço.

Reiteramos que ao Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e respectivo serviço de Regulação Secundária, os equipamentos de comunicação, mobiliários, veículos de transporte (1 ambulância padrão USA e 4 ambulâncias padrão USB) e equipamentos, instrumentos e aparelhos médico hospitalares serão objetos de permissão de uso por parte da SMS. Ademais, a SMS disponibilizará sistema de informação de atendimento móvel pré-hospitalar através do fornecimento de software e equipamentos, por meio de serviço de locação contratado, e 05 (cinco) aparelhos de smartphones, com respectivo serviço de telefonia móvel, vinculados a cada ambulância USA e USB.

XI. RECURSOS FINANCEIROS E SISTEMA DE PAGAMENTO

O montante de orçamento econômico-financeiro dos serviços de pronto atendimento (UPA Leste, UPA Oeste, UPA Norte e PA UBDS Vila Virgínia) que compõem esse plano de trabalho, para o período de 12 meses, de janeiro a dezembro de 2025 fica estimado em até **R\$ 145.829.452,11 (cento e quarenta e cinco milhões, oitocentos e vinte e nove mil, quatrocentos e cinquenta e dois reais e onze centavos)**, considerando as seguintes fontes de recurso.

Discriminação	Dotação Orçamentária	Valor Anual (R\$)	Fonte do Recurso
Recurso Municipal da Secretaria para custeio do serviço	02.09.09 10.302.25002.20108 3.3.50.85 01.300.0071	R\$ 144.568.516,98	Municipal
Recurso Federal para custeio do serviço	02.09.09 10.302.25002.20108 3.3.50.85 05.302.0004	R\$ 0,00	Vinculado Federal
Recurso Complementar para o Piso Salarial de Enfermagem - Lei nº 14.434, de 4 de agosto de 2022	02.09.09 10.302.25002.20108 3.3.50.85 05.370.0000	R\$ 1.260.935,13	Vinculado Federal
TOTAL GERAL		R\$ 145.829.452,11	

XI.1. Parte fixa e variável do contrato de gestão do contrato de gestão e os Recursos da assistência financeira complementar da União destinados para o cumprimento do piso salarial nacional de enfermeiros, técnicos e auxiliares de enfermagem e parteiras - Piso Nacional de Enfermagem.

O valor total a ser pago mensalmente será constituído de parte fixa e parte variável, respectivamente aos percentuais de 80% e 20%.

Compreende-se como a parte fixa os custos estimados para cada serviço de pronto atendimento que compõe este plano de trabalho, aqueles vinculados às despesas a serem arcadas com o desenvolvimento dos objetivos cada serviço de pronto atendimento, tais como despesas operacionais de gerenciamento de recursos humanos, fornecedores de produtos e serviços e outras decorrentes do exercício da atividade. Não estão compreendidas na parte fixa e, portanto, não serão pagas despesas com assessorias e consultas de qualquer natureza.

Compreendem-se como parte variável aos recursos financeiros vinculados à qualidade dos serviços prestados, tendo como base o cumprimento de metas quantitativas e qualitativas propostas para cada unidade de pronto atendimento.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Os valores são destinados para o custeio ordinário, sujeitos a percentual de descontos vinculados à avaliação de indicadores de produção, de desempenho e de qualidade e será distribuído percentualmente nos termos indicados nos quadros abaixo, para efeito de cálculo de descontos dos indicadores e metas, quando cabível.

O Piso de enfermagem refere-se aos Recursos da “assistência financeira complementar da União destinados para o cumprimento do piso salarial nacional de enfermeiros, técnicos e auxiliares de enfermagem e parteiras”, em acordo com as Portarias GM/MS nº 1.135 16/08/2023, nº 1.355 de 27/09/2023, nº 1.446 de 28/09/2023, nº 1.677 de 26/10/2023 e suas atualizações, que estabelece os critérios, os procedimentos e os valores da assistência financeira complementar da União para o repasse aos serviços públicos e às instituições privadas sem fins lucrativos que prestam mais 60% de atendimentos ao Sistema Único de Saúde.

De acordo com as referidas Portarias e as informações previamente disponibilizadas ao Ministério da Saúde, fica estabelecido que o repasse à FUNDAÇÃO será no valor anual estimado máximo para o ano de 2026, de até **R\$ 1.260.935,13 (um milhão, duzentos e sessenta mil, novecentos e trinta e cinco reais e treze centavos)**, dividido em 13 parcelas (12 meses e o 13º salário), para o cumprimento do Piso Salarial de Enfermagem que trata a Lei nº 14.434, de 4 de agosto de 2022. Estes valores foram estimados pela média histórica das unidades de saúde, considerando desvio padrão e estão acrescidos de 10% do valor total, para suportar eventual variação do repasse do complemento no período.

Os valores de repasse mensal serão variáveis e definidos pelo Ministério da Saúde, de acordo com as informações enviadas mensalmente, por meio de fluxo estabelecido pelo governo federal. Caso o valor definido pelo Ministério da Saúde ultrapasse o valor anual estimado, será realizada a rerratificação do contrato de gestão.

O repasse à FUNDAÇÃO do recurso financeiro das Portarias vigentes e suas atualizações de mesmo teor fica condicionado ao repasse fundo a fundo pelo Ministério da Saúde. A entidade deverá seguir na íntegra todos os critérios e procedimentos descritos nas Portarias GM/MS nº 1.135 de 16/08/2023, nº 1.355 de 27/09/2023, nº 1.446 de 28/09/2023, nº 1.677 de 26/10/2023 e suas atualizações

A FUNDAÇÃO deverá encaminhar sua base de dados de profissionais de enfermagem, com vínculo trabalhista à SECRETARIA, mensalmente, até o dia 05 de cada mês ou dia útil imediatamente anterior, para a atualização da base de dados no Ministério da Saúde.

XII. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO UNIFICADO

Os pagamentos à FUNDAÇÃO Hospital Santa Lydia para execução do presente plano de trabalho deverão se dar conforme apresentado no quadro abaixo: A SECRETARIA se compromete a realizar os pagamentos dentro das competências corretas, de modo que não onere o fluxo de caixa da FUNDAÇÃO.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

2026	Recursos Previsto							
	1ª Quinzena Do Mês			2ª Quinzena Do Mês				Total Mensal (R\$)
	Meses	Recurso Municipal (R\$)	Recurso Federal (R\$)	Subtotal (R\$)	Recurso Municipal (R\$)	Recurso Federal (R\$)	Recurso Federal * (R\$)	
	Janeiro	5.943.954,49		5.943.954,49	5.943.954,48		96.995,01	11.984.903,98
	Fevereiro	6.097.138,78		6.097.138,78	6.097.138,77		96.995,01	12.291.272,56
	Março	6.097.138,78		6.097.138,78	6.097.138,77		96.995,01	12.291.272,56
	Abril	6.097.138,78		6.097.138,78	6.097.138,77		96.995,01	12.291.272,56
	Mai	6.097.138,78		6.097.138,78	6.097.138,77		96.995,01	12.291.272,56
	Junho	5.943.954,49		5.943.954,49	5.943.954,48		96.995,01	11.984.903,98
	Julho	6.001.299,07		6.001.299,07	6.001.299,07		96.995,01	12.099.593,15
	Agosto	6.001.299,07		6.001.299,07	6.001.299,07		96.995,01	12.099.593,15
	Setembro	6.001.299,07		6.001.299,07	6.001.299,07		96.995,01	12.099.593,15
	Outubro	6.001.299,07		6.001.299,07	6.001.299,07		96.995,01	12.099.593,15
	Novembro	6.001.299,07		6.001.299,07	6.001.299,07		193.990,02	12.196.588,16
	Dezembro	6.001.299,07		6.001.299,07	6.001.299,07		96.995,01	12.099.593,15
	Total	72.284.258,52	0,00	72.284.258,52	72.284.258,46	0,00	1.260.935,13	145.829.452,11

*Recursos da assistência financeira complementar da União destinados para o cumprimento do piso salarial nacional de enfermeiros, técnicos e auxiliares de enfermagem e parteiras, acrescido de 10%.

A SECRETARIA se compromete a realizar os pagamentos dentro das competências corretas, de modo que não onere o fluxo de caixa da FUNDAÇÃO.
A avaliação e a validação dos indicadores serão realizadas no mês de abril, agosto e dezembro de 2025, refere-se a cada uma das UPAs e PA UBDS, podendo gerar desconto financeiro a menor de até 20% do custeio no trimestre, no valor a ser repassado no mês subsequente à avaliação, dependendo do percentual de alcance das metas dos indicadores pela FUNDAÇÃO.

XIII. PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

2026				
TIPO DE DESPESA	Recurso Municipal	Recurso Vinculado Federal	Recurso Vinculado Federal – Piso de Enfermagem (R\$)	Total (R\$)
	(R\$)	(R\$)		
Pessoal.01 - Recursos humanos	R\$ 51.508.153,92			R\$ 51.508.153,92
Pessoal.02 - Serviços médicos e serviços terceirizados - pessoa jurídica	R\$ 55.249.441,20			R\$ 55.249.441,20
Pessoal.03 - Piso de Enfermagem			R\$ 1.260.935,13	R\$ 1.260.935,13
Operacional.01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 1.747.482,48			R\$ 1.747.482,48
Operacional.02-Medicamentos	R\$ 0,00			R\$ 0,00
Operacional.03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 9.606.107,52			R\$ 9.606.107,52
Operacional.04-Matériaes Médicos e Hospitalares	R\$ 4.418.886,00			R\$ 4.418.886,00

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

2026				
TIPO DE DESPESA	Recurso Municipal	Recurso Vinculado Federal	Recurso Vinculado Federal – Piso de Enfermagem	Total (R\$)
	(R\$)	(R\$)	(R\$)	
Operacional.05-Locções Diversas	R\$ 2.005.426,08			R\$ 2.005.426,08
Operacional.06-Utilidades Públicas	R\$ 2.020.981,26			R\$ 2.020.981,26
Operacional.07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	R\$ 17.393.285,16			R\$ 17.393.285,16
Operacional.08-Gêneros Alimentícios	R\$ 618.753,36			R\$ 618.753,36
Total Geral	R\$ 144.568.516,98	R\$ 0,00	R\$ 1.260.935,13	R\$ 145.829.452,11

O recurso financeiro discriminado no quadro acima trata-se de uma previsão orçamentária sujeita a mudanças no decorrer da realização do presente Plano de Trabalho. A pontualidade e efetivo recebimento dos repasses é fator diretamente influenciador nos tetos das alíneas acima descritas. As alterações serão descritas nas prestações de contas.

Pessoal.01 - Recursos humanos - Pagamento de pessoal envolvido diretamente com paciente SUS: salários, encargos e benefícios, holerites, férias, rescisões, 13º Salário, etc., comprovados pela apresentação dos respectivos documentos e comprovante de pagamento.

Pessoal.02 - Serviços médicos e serviços terceirizados - pessoa jurídica - Autônomos e pessoa jurídica; contratação de serviços de manutenção da estrutura e dos equipamentos (limpeza, lavanderia, radiodiagnóstico, alimentação, portaria, segurança, gases medicinais, manutenção preventiva e corretiva de equipamentos).

Pessoal.03 - Piso de Enfermagem - Recursos da “assistência financeira complementar da União destinados para o cumprimento do piso salarial nacional de enfermeiros, técnicos e auxiliares de enfermagem e parteiras”

Operacional.01-Outros Materiais de Consumo - Compra de Materiais para manutenção da Infraestrutura dos serviços de pronto atendimento (material de limpeza, de escritório, de higiene, uniformes, ou seja, materiais pertinentes ao dia a dia da unidade).

Operacional.02-Medicamentos - A aquisição de medicamentos ocorrerá por conta da SECRETARIA.

Operacional.03-Outros Serviços de Terceiros – Despesas com treinamento de pessoal, materiais e contratações diversas.

Operacional.04-Matérias Médicas e Hospitalares - Produtos, substâncias, exceto medicamento e material farmacêutico, para realização de procedimentos médicos e de enfermagem.

Operacional.05-Locções Diversas - Locação de equipamentos médicos e de laboratório, impressoras e computadores.

Operacional.06-Utilidades Públicas - Pagamento de serviços públicos, energia elétrica, água e esgoto, telefonia, etc., devidamente comprovados por nota fiscal e comprovante de pagamento.

Operacional.07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL - Central de plantões, faturamento, compras e contratos, almoxarifado, financeiro, contabilidade, jurídico, prestação de contas, controle interno, tecnologia da informação, SAC, atividades de educação permanente, lavanderia, esterilização, coberturas do SAMU, uniforme dos colaboradores e todo apoio administrativo necessário para execução do contrato de gestão.

Operacional.08-Gêneros Alimentícios - Despesas com alimentação a ser executada pela FUNDAÇÃO, com a devida prestação de contas.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

XIV. DECLARAÇÃO DO PROPONENTE

Na qualidade de representantes legais do Proponente, declaramos, para fins de prova junto à Prefeitura do Município de Ribeirão Preto, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistem quaisquer débitos em mora ou inadimplência com qualquer órgão ou entidade da administração pública federal, estadual ou municipal, que impeça a transferência de recursos oriundos do Município de Ribeirão Preto, na forma deste Plano de Trabalho.

Ribeirão Preto, 29 de dezembro de 2025.

Cássia Amaro Batista de Santana
Diretora Administrativa
Fundação Hospital Santa Lydia-FHSL

Dr. Rafael Borella Pelosi
Diretor Técnico
Fundação Hospital Santa Lydia-FHSL

XV. APROVAÇÃO PELO CONCEDENTE

Aprovo o presente Plano de Trabalho.

Ribeirão Preto, 29 de dezembro de 2025.

Dr. Maurício Godinho
Secretário Municipal da Saúde



Assinaturas do documento



"PLANO_DE_TRABALHO_2026_6BA_Rerrati -
_v.5_GCC_comentarios_pos_juridico_29assinado_a
ssinado"

Código para verificação: **04OAPXCC**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **MAURICIO GODINHO** (CPF: ***.415.148-**) em 30/12/2025 às 11:43:09 (GMT-03:00)
Emitido por: "SolarBPM", emitido em 23/07/2025 - 13:37:55 e válido até 23/07/2028 - 13:37:55.
(Assinatura do Sistema)
- ✓ **RAFAEL BORELLA PELOSI** em 30/12/2025 às 10:35:39 (GMT-03:00)
Emitido por: "AC Final do Governo Federal do Brasil v1", emitido em 29/08/2025 - 16:43:39 e válido até 29/08/2026 - 16:43:39.
(Assinatura GOVBR)
- ✓ **CASSIA AMARO BATISTA DE SANTANA** (CPF: ***.730.468-**) em 30/12/2025 às 09:08:45 (GMT-03:00)
Emitido por: "AC SAFEWEB RFB v5", emitido em 07/08/2025 - 13:32:33 e válido até 06/08/2028 - 13:32:33.
(Assinatura ICP-Brasil)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link

<https://processodigital.ribeiraopreto.sp.gov.br/atendimento/conferenciaDocumentos> e informe o processo **PMRP 2023/160537** e o código **04OAPXCC** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.