

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

PLANO DE TRABALHO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 324/2023

6º TERMO DE RERRATIFICAÇÃO

UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO-UPA DR. LUIS ATILIO LOSI VIANA (UPA LESTE)
UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO-UPA PROF. DR. JOÃO JOSÉ CARNEIRO (UPA OESTE)
UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO-UPA NELSON MANDELA (UPA NORTE)
PRONTO ATENDIMENTO UBDS VILA VIRGÍNIA (PA UBDS VILA VIRGÍNIA)

VIGÊNCIA: 01/01/2025 A 31/12/2025

I. IDENTIFICAÇÃO

Nome: Fundação Hospital Santa Lydia - FHSL

Endereço: Rua Tamandaré, nº 434

Bairro: Campos Elíseos

CEP: 14.085-070

Telefone: (16) 3605-4814 / (16) 3605-4839 / (16) 3605-4891

E-mail: cabsantana@hospitalsantalydia.com.br; rpelosi@hospitalsantalydia.com.br

CNPJ: 13.370.183/0001-89

I.1. Dos Representantes Legais

Nome: Cássia Amaro Batista de Santana.

Endereço: Rua Guido Borsaro, 585, apto 22 Bairro: Parque Bandeirantes.

Telefone: (16) 98206-8209

R.G: 44.168.552-3.

C.P.F: 349.730.468-92.

Cargo na Instituição: Diretor Administrativo.

Nome: Rafael Borella Pelosi.

Endereço: Elzira Sammarco Palma, 230 - Apto 52, Bosque das Juritis.

Telefone: (16) 99176-1574.

R.G: 43.689.073-2.

C.P.F: 369.150.718-22.

Cargo na Instituição: Diretor Técnico.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

I.2. Contas Bancárias

A. Conta corrente única, específica e exclusiva, constando como titular a FHSL, para movimentações bancárias referentes aos repasses de recursos do TESOIRO MUNICIPAL:

Caixa Econômica Federal.
Agência: 4282.
Conta Corrente: 577054724-0.

B. Conta corrente única, específica e exclusiva, constando como titular a FHSL, para movimentações bancárias referentes aos repasses de recursos do TESOIRO FEDERAL:

Caixa Econômica Federal.
Agência: 4282.
Conta Corrente: 577054725-8.

I.4. Credenciamentos do Contratado

Inscrição / Cadastro	Número	Período de Validade
CEBAS	Portaria nº 222, de 10 de março de 2021	*Em renovação
Título de Utilidade Pública Municipal	Lei nº. 2415 de 14/07/2010	-
Alvará Vigilância Sanitária	Nº CEVS: 354340218-861-000095-1-2	08/01/2027
Inscrição Pref. Municipal	1499777/01	15/03/2026
CREMESP	954480	31/03/2026
Conselho de Ética Médica	4504	18/10/2026

* Em processo de renovação.

II. Identificação do Objeto

O presente contrato de gestão e seus anexos tem por objeto o gerenciamento, a operacionalização e a execução das ações e serviços das unidades de pronto atendimento do município de Ribeirão Preto/SP, UPA LESTE, UPA NORTE, UPA OESTE e UBDS VILA VIRGÍNIA, de acordo com os princípios, normas e os objetivos constitucionais e legais do Sistema Único de Saúde – SUS.

Desta forma, o presente Plano de Trabalho tem por objetivo a retificação do objeto, da estrutura física, dos equipamentos e mobiliários, dos recursos humanos, da programação das atividades a serem realizadas e respectivas metas e indicadores, da estimativa do custo operacional, dos

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

recursos financeiros e sistema de pagamento, do cronograma de desembolso unificado e do plano de aplicação dos recursos financeiros.

Constam neste Plano de Trabalho somente os itens que foram alterados, demais itens estão ratificados.

III. Identificação das Unidades atinentes ao Plano de Trabalho

Unidade de Saúde	Endereço
Unidade de Pronto Atendimento Dr. Luís Atílio Losi Viana (UPA Leste)	Av. Treze de maio, 353, Jardim Paulistano, Ribeirão Preto/SP
Unidade de Pronto Atendimento Prof. Dr. João José Carneiro (UPA Oeste)	Rua Teresina, nº 678, Vila Maria Luíza, Ribeirão Preto/SP
Unidade de Pronto Atendimento Nelson Mandela (UPA Norte)	Avenida General Euclides de Figueira, 295, Adelino Simioni, Ribeirão Preto/SP
Pronto Atendimento UBDS Vila Virgínia (PA UBDS VILA VIRGÍNIA)	Rua Franco da Rocha, 1270, Vila Virgínia Ribeirão Preto/SP

III.1. Estrutura Física

Unidade de Saúde	Descrição
UPA Leste	Capacidade total para 22 leitos, sendo 05 leitos de observação pediátrica, 10 leitos de observação adulto, 02 leitos de isolamento, 05 leitos de emergência/urgência e conta com área total de 1.990 m ² térrea
UPA Oeste	Capacidade total para 21 leitos, sendo 03 leitos de observação pediátrica, 11 leitos de observação adulto, 02 leitos em quartos individuais, 01 leito de isolamento e 04 leitos de emergência/urgência, com área térrea total de 1.655m ² .
UPA Norte	Capacidade total para 17 leitos, sendo 03 leitos de observação pediátrica, 07 leitos de observação adulto, 02 leitos de isolamento e 05 leitos de emergência/urgência e conta com área construída de 1.912,30 m ² térrea (área do terreno: 2.844,78 m ²).
PA UBDS Vila Virgínia	Capacidade total para 14 leitos, sendo 03 leitos de observação pediátrica, 06 leitos de observação adulto, 03 leitos de isolamento e 02 leitos de emergência/urgência e conta com área construída térrea de aproximadamente 2.180 m ² .
Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar	Infraestrutura para Central de Regulação Secundária e área para disposição de 05 ambulâncias, sendo 01 Unidade de Suporte Avançado (USA) e 04 Unidades de Suporte Básico (USB).

III.3 Equipamentos e mobiliários

Os equipamentos e mobiliários disponíveis de cada UPA/PA serão objetos de permissão de uso por parte da SMS.

Quanto ao Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e respectivo serviço de Regulação Secundária, os equipamentos de comunicação, mobiliários, veículos de transporte (1 ambulância padrão USA e 4 ambulâncias padrão USB) e equipamentos, instrumentos e aparelhos médico hospitalares serão objetos de permissão de uso por parte da SMS. Ademais, a SMS

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

disponibilizará sistema de informação de atendimento móvel pré-hospitalar através do fornecimento de software e equipamentos, por meio de serviço de locação contratado, e 05 (cinco) aparelhos de smartphones com respectivo serviço de telefonia móvel, vinculados a cada ambulância USA e USB.

III.4. Recursos Humanos

C. Composição da Equipe de Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e respectivo serviço de Regulação Secundária

Descrição	Carga Horária Semanal (h)	Quantitativo
Central de Regulação Secundária		
Médico Regulador (2 profissionais, período diurno)	*	720 horas mensais*
Médico Regulador (1 profissional, período noturno)	*	360 horas mensais*
Telefonista	Regime 12h/36h	6
Coordenador Geral (Médico RT)	20h	1
Gestor de Enfermagem/Operacional (Enfermeiro RT)	40h	1
USA (1 unidade)		
Médico Socorrista	*	720 horas mensais*
Enfermeiro Socorrista	Regime 12h/36h	6
Condutor Socorrista	Regime 12h/36h	6
USB (4 unidades)		
Técnico de Enfermagem Socorrista	Regime 12h/36h	23
Condutor Socorrista	Regime 12h/36h	23

* Para tais profissionais, prevista contratação por hora.

Para o cálculo de quantitativo mínimo necessário para o cumprimento dos serviços, observada a carga horária semanal, a taxa de ocupação e o Índice de Segurança Técnica (IST) de, no mínimo, 15% do total, dos quais 8,3% são referentes a férias e 6,7% a ausências não previstas, conforme orientação do Parecer Normativo nº 1/2024, do Conselho Federal de Enfermagem (COFEN).

IV. PROGRAMAÇÃO DE ATIVIDADES A SEREM REALIZADAS

A FUNDAÇÃO será responsável pela operacionalização dos serviços de atendimento de urgência emergência, com funcionamento de 24 horas ininterruptas nas seguintes áreas:

IV.25. Atividades do Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

A FUNDAÇÃO deverá executar o transporte de pacientes entre as unidades de saúde, garantindo a remoção segura, eficiente e humanizada de casos críticos, semicríticos e não críticos, com as seguintes atribuições:

- a) Para a Unidade de Suporte Avançado (USA): Prestar suporte avançado de vida durante o transporte, incluindo, quando necessário, ventilação mecânica, monitoramento multiparamétrico, administração de drogas vasoativas e outras intervenções médicas complexas, sob responsabilidade da equipe composta por médico, enfermeiro e condutor socorrista.
- b) Para as Unidades de Suporte Básico (USB): Prestar suporte básico de vida, realizando o monitoramento contínuo de sinais vitais, oxigenoterapia e administração de medicamentos simples, sob responsabilidade da equipe composta por técnico de enfermagem e condutor socorrista.
- c) Realizar a avaliação clínica completa do paciente na unidade de origem antes da remoção, garantindo a estabilidade necessária para o transporte.
- d) Registrar todas as condutas, intercorrências e a evolução clínica do paciente em prontuário específico para o atendimento móvel, assegurando a correta transição do cuidado para a equipe do hospital receptor.

IV.26. Suprimento e Gestão de Insumos para o Serviço Móvel

A FUNDAÇÃO será responsável pela aquisição, armazenamento, controle de estoque e reposição de todos os medicamentos, materiais médico-hospitalares, oxigênio e demais insumos necessários para manter as ambulâncias (USA e USBs) permanentemente equipadas e prontas para o atendimento, em conformidade com a Portaria GM/MS nº 2048/2002 e outras normativas vigentes.

IV.27. Manutenção de Veículos, Equipamentos e Base Operacional

A FUNDAÇÃO garantirá a manutenção preventiva e corretiva de toda a frota de ambulâncias, dos equipamentos médico-hospitalares embarcados e da estrutura predial da base operacional cedida pela SECRETARIA. Isso inclui a calibração periódica de equipamentos, a higienização técnica dos veículos e a manutenção geral da infraestrutura, assegurando a disponibilidade e segurança da operação.

IV.28. Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual (EPIs)

Será de responsabilidade da FUNDAÇÃO a aquisição e o fornecimento de uniformes e de todos os Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) necessários para as equipes da Central de

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Regulação e das unidades móveis, em conformidade com as normas de segurança do trabalho e biossegurança.

IV.29. Coordenação Técnica e Administrativa do Serviço Móvel

A FUNDAÇÃO manterá uma equipe de coordenação qualificada, composta por um Coordenador Geral (Médico, Responsável Técnico) e um Gestor de Enfermagem/Operacional, para a supervisão integral do serviço, garantindo a qualidade técnica, a gestão das equipes, a elaboração de escalas, a auditoria de processos e o acompanhamento dos indicadores de desempenho.

IV.30. Articulação em Situações de Exceção

Considerando a possibilidade de ocorrência de desastres, calamidades ou incidentes com múltiplas vítimas, a SECRETARIA poderá acionar as unidades móveis deste serviço para prestar apoio imediato às ações de resposta, em articulação com a Central de Regulação do SAMU 192 e a Defesa Civil, observando os planos de contingência municipais para assegurar a adequada utilização dos recursos.

VI. GESTÃO DA QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS

A FUNDAÇÃO implementará um plano de qualidade para avaliar os serviços prestados, conforme itens e direcionamentos abaixo relacionados:

VI.8. Gestão da Qualidade do Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e Regulação Secundária

A FUNDAÇÃO implementará um plano de gestão da qualidade específico para o novo serviço, visando a melhoria contínua dos processos e a segurança do paciente, que incluirá, no mínimo, os seguintes componentes:

VI.8.1. Protocolos Clínicos e Operacionais:

Desenvolver, implementar e manter atualizados todos os protocolos assistenciais e operacionais, em conformidade com as diretrizes da SECRETARIA e do Ministério da Saúde. Os protocolos deverão abranger, no mínimo: regulação médica, critérios de acionamento de USA e USB, suporte avançado e básico de vida, transporte de pacientes críticos, limpeza e desinfecção de

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

viaturas, e comunicação entre as equipes, a cargo do Coordenador Geral (Médico RT) e do Gestor de Enfermagem/Operacional (Enfermeiro RT).

VI.8.2. Educação Permanente:

Apresentar e executar um Plano de Educação Permanente anual para as equipes da Central de Regulação e das unidades móveis, com ações trimestrais (cursos, treinamentos, simulações) para capacitação contínua em urgência e emergência, atendimento a múltiplas vítimas e novos protocolos, a cargo do Gestor de Enfermagem/Operacional (Enfermeiro RT).

VI.8.3. Segurança do Paciente e Gerenciamento de Riscos:

Instituir um núcleo de segurança do paciente para o serviço móvel, responsável por monitorar, analisar e prevenir a ocorrência de eventos adversos durante o transporte. Deverá manter um sistema de notificação e análise de incidentes, garantindo a implementação de barreiras de segurança.

VI.8.4. Integração com a Rede de Saúde:

Manter fluxo de comunicação eficiente e reuniões periódicas com as lideranças das UPAs e dos hospitais de referência para alinhar processos, discutir casos, otimizar os fluxos de transferência e garantir a integração e a continuidade do cuidado na rede de urgência.

VII. METAS E INDICADORES CONTRATUALIZADOS**VII.5. Indicadores de Desempenho e Qualidade do Serviço de Regulação e Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar**

Nº	CATEGORIA	INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	META	FONTE DE VERIFICAÇÃO	PARÂMETROS PARA AVALIAÇÃO
1	Operacional	Tempo Médio de Regulação	(Soma dos tempos entre a solicitação da unidade e a decisão do médico regulador) / N° total de solicitações	≤ 15 minutos	Sistema de Regulação	≤ 15 min (15 pontos) > 15 a ≤ 20 min (10 pontos) > 20 min (Não pontua)
2	Operacional	Tempo de Chegada na Origem	(Soma dos tempos entre o acionamento da viatura e a chegada na unidade de origem) / N° total de transportes	≤ 30 minutos	Sistema de Regulação / GPS	≤ 30 min (15 pontos) > 30 a ≤ 40 min (10 pontos) > 40 min (Não pontua)

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Nº	CATEGORIA	INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	META	FONTE DE VERIFICAÇÃO	PARÂMETROS PARA AVALIAÇÃO
3	Operacional	Taxa de Disponibilidade da Frota	(Total de horas em que a frota esteve operacional / Total de horas contratadas) x 100	≥ 95%	Relatórios de Manutenção e Operação	≥ 95% (10 pontos) ≥ 90% a < 95% (5 pontos) < 90% (Não pontua)
4	Qualidade Assistencial	Taxa de Eventos Adversos Graves no Transporte	(Nº de eventos adversos graves / Nº total de transportes) x 100	Zero	Relatórios de Atendimento e Notificações	0 (15 pontos) > 0 (Não pontua)
5	Qualidade Assistencial	Aderência aos Protocolos Clínicos	(Nº de transportes realizados conforme protocolo / Nº total de transportes auditados) x 100	100%	Auditoria de Prontuários	100% (10 pontos) ≥ 95% a < 100% (5 pontos) < 95% (Não pontua)
6	Gestão	Índice de Satisfação das Unidades Solicitantes	Média das notas em pesquisa de satisfação aplicada trimestralmente às equipes das UPAs	≥ 90%	Pesquisa de Satisfação	≥ 90% (10 pontos) ≥ 80% a < 90% (5 pontos) < 80% (Não pontua)
					Pontuação Máxima	75 pontos

VIII - DO ACOMPANHAMENTO, AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**VIII.1. Do Acompanhamento, Avaliação e Fiscalização das UPAs e PA UBDS**

As UPAs e a PA UBDS serão avaliadas e fiscalizadas pelos fiscais definidos para cada serviço de urgência e emergência que compõe este plano de trabalho. Os processos de fiscalização e acompanhamento serão direcionados pela Resolução nº 02/2023 que disciplina os procedimentos técnicos e operacionais de acompanhamento, avaliação e fiscalização da execução dos ajustes firmados com instituições no âmbito da SECRETARIA Municipal de Saúde – SMS de Ribeirão Preto e dá outras providências.

A seguir aponta-se as faixas de pontuação que balizarão o percentual de descontos vinculados à avaliação de indicadores de produção, de desempenho e de qualidade:

Faixas de Pontuação	Percentual do valor financeiro que será repassado da parte variável
196 a 225	100%
180 a 195	80%
135 a 179	60%
114 a 134	50%
90 a 113	40%
45 a 89	20%
≤ 44	zero

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

VIII.2. Do Acompanhamento, Avaliação e Fiscalização do Serviço de Regulação e Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar

Faixas de Pontuação	Percentual do valor financeiro que será repassado da parte variável
71 a 75	100%
66 a 70	80%
61 a 65	60%
56 a 60	50%
≤ 55	zero

IX. ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

ATIVIDADE	UPA Leste	UPA Oeste	UPA Norte	PA UBDS Vila Virginia	Assistência Móvel e Central de Regulação
1-Consultas de Pronto Atendimento Adulto e Infantil	X	X	X	X	
2-Consultas de Pronto Atendimento Odontológico	X				
3- Classificação de Risco	X	X	X	X	
4- Procedimentos de Enfermagem	X	X	X	X	
5- Serviços de Apoio Diagnóstico	X	X	X	X	
6-Demais Serviços para a Manutenção da UPA/PA	X	X	X	X	
7- Fornecimento de Materiais Médicos, Odontológicos e de Enfermagem	X	X	X	X	
8-Fornecimento de Medicamentos	X	X	X	X	
9- Gerenciamento da Central de Regulação Secundária					X
10- Operacionalização das Ambulâncias de Suporte Básico (USB)					X
11- Operacionalização da Ambulância de Suporte Avançado (USA)					X
12- Manutenção da frota e base operacional do serviço móvel					X

9- Gerenciamento da Central de Regulação Secundária: Compreende a gestão e operação da central de regulação, com equipe qualificada para receber, classificar e destinar os pedidos de transporte inter-hospitalar.

10- Operacionalização das Ambulâncias de Suporte Básico (USB): Refere-se à execução dos transportes de pacientes semicríticos e não críticos, com equipamentos adequados e equipes compostas por Técnico de Enfermagem Socorrista e Condutor Socorrista.

11- Operacionalização da Ambulância de Suporte Avançado (USA): Refere-se à execução dos transportes de pacientes críticos, com equipamentos de suporte avançado de vida e equipe composta por Médico Socorrista, Enfermeiro Socorrista e Condutor Socorrista.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

12- Manutenção da frota e base operacional do serviço móvel: Inclui todos os serviços de manutenção preventiva e corretiva dos veículos, equipamentos e da base física cedida para a operação.

X. ESTIMATIVA DO CUSTO OPERACIONAL

O custo operacional é destinado para a manutenção do funcionamento operacional da UPA ou do PA na sua totalidade, não sendo permitido a transferência da responsabilidade para outros que não a equipe contratada pela FHSL.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

X.1 - Estimativa dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão e Sistema de Pagamento - UPA LESTE.

Rec Humanos	UPA LESTE - Custo Unitário 2025																	
Cargo	Jan - Dez	Jan		Fev		Mar - Mai		Jun		Jul - Out		Nov		Dez		Out - Dez		Valor Anual
		Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	
Agente administrativo	3.013,38	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76			72.321,12
Auxiliar de consultório dentário	3.402,63	6	20.415,78	6	20.415,78	6	20.415,78	6	20.415,78	6	20.415,78	6	20.415,78	6	20.415,78			244.989,36
Auxiliar de farmácia	2.950,67	9	26.556,03	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37			383.587,10
Biomédico	4.555,55	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95			491.999,40
Cirurgião dentista	7.880,32	10	78.803,20	10	78.803,20	10	78.803,20	10	78.803,20	10	78.803,20	10	78.803,20	10	78.803,20			945.638,40
Coordenador administrativo	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13			133.849,56
Coordenador enfermagem	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28			96.675,36
RT de Farmácia	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21			98.246,52
Coordenador médico¹	18.033,92	1	18.033,92	1	18.033,92	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00			36.067,84
Enfermeiro	6.896,71	30	206.901,30	44	303.455,24	44	303.455,24	36	248.281,56	36	248.281,56	36	248.281,56	36	248.281,56			3.158.693,18
Farmacêutico	6.158,88	5	30.794,40	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28			437.280,48
Porteiro	4.422,44	9	39.801,96	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84			574.917,20
Recepcionista	3.000,96	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16			756.241,92
Técnico de enfermagem	4.320,16	68	293.770,88	103	444.976,48	103	444.976,48	87	375.853,92	87	375.853,92	87	375.853,92	87	375.853,92			4.704.654,24
Técnico de nutrição	2.903,62	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86			104.530,32
Central - Telefonista	3.316,87															6	19.901,22	59.703,66
Central - Gestor de Enfermagem/Operacional (Enfermeiro RT)	11.667,57															1	11.667,57	35.002,71
USA - Enfermeiro Socorrista	7.461,78															6	44.770,68	134.312,04
USA - Condutor Socorrista	6.628,80															6	39.772,80	119.318,40
USB - Técnico de Enfermagem Socorrista	6.963,25															6	41.779,50	125.338,50
USB - Condutor Socorrista	6.628,80															6	39.772,80	119.318,40
Subtotal - Recursos Humanos (fixo)			861.232,82		1.129.897,46		1.111.863,54		987.567,30		987.567,30		987.567,30		987.567,30		197.664,57	12.832.685,71
Piso de enfermagem			37.939,78		81.747,32		81.747,32		60.571,70		60.571,70		121.143,40		60.571,70			849.502,66
Subtotal - Recursos Humanos com Piso de Enfermagem			899.172,60		1.211.644,78		1.193.610,86		1.048.139,00		1.048.139,00		1.108.710,70		1.048.139,00		197.664,57	13.682.188,37

* Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA LESTE - Serv. Médicos		Jan		Fev		Mar - Mai		Jun - Dez		Out - Dez		Valor Anual
Cargo	Custo Unitário	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	
Horas médicas	135,00 (Jan)	2.106	284.310,00									284.310,00
	135,00 (Fev-Dez)			3.720	502.200,00	3.720	502.200,00	3.720	502.200,00			5.524.200,00
	135,00 (Fev-Mai) *			930	125.550,00	930	125.550,00					502.200,00
Coordenador Geral das UPAs (Médico)	135,00 (Jun-Dez)***							180	24.300,00			170.100,00
Horas supervisão médica (local)	135,00 (Mar-Dez)**					180	24.300,00	180	24.300,00			243.000,00
Cuidado Horizontal em Cirurgia Geral	135,00 (Fev-Dez)**			150	20.250,00	150	20.250,00	150	20.250,00			222.750,00
Cuidado Horizontal em Psiquiatria	135,00 (Fev-Dez)**			150	20.250,00	150	20.250,00	150	20.250,00			222.750,00
Cuidado Horizontal em Ortopedia	135,00 (Fev-Dez)**			150	20.250,00	150	20.250,00	150	20.250,00			222.750,00
Cuidado Horizontal em Ginecologia	135,00 (Fev-Dez)**			150	20.250,00	150	20.250,00	150	20.250,00			222.750,00
Horas médicas pediatria	135,00 (Jan)	2.561	345.735,00									345.735,00
	135,00 (Fev-Dez)			2.232	301.320,00	2.232	301.320,00	2.232	301.320,00			3.314.520,00
Central - Coordenador Geral (Médico RT)	150,55 (out-dez)									126	18.969,30	56.907,90
Central - Médico Regulador	150,55 (out-dez)									1.116	168.013,80	504.041,40
USA - Médico Socorrista	150,55 (out-dez)									744	112.009,20	336.027,60
Subtotal - Recursos Humanos (variável)			630.045,00		1.010.070,00		1.034.370,00		933.120,00		298.992,30	12.172.041,90

*Devendo ser preferencialmente distribuídas nas seguintes especialidades: emergencialista, cirurgião geral, ortopedista e clínica médica.

**Cargo criado e aprovado pelo Conselho curador em 28/01/2025 (vigência a partir de 01/02/2025).

**** Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

UPA LESTE - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 13.697,27	R\$ 13.697,27	R\$ 13.697,27	R\$ 13.697,27		R\$ 164.367,24
Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	R\$ 12.748,28	R\$ 12.748,28	R\$ 12.748,28	R\$ 12.748,28		R\$ 152.979,36
Fornecimento de insumos do laboratório de análises clínicas	04-Matéria Médicos e Hospitalares	R\$ 24.892,26	R\$ 24.892,26	R\$ 24.892,26	R\$ 24.892,26		R\$ 298.707,12
Fornecimento de Materiais médicos, odontológicos e enfermagem	04-Matéria Médicos e Hospitalares	R\$ 44.931,60	R\$ 134.794,80	R\$ 44.931,60	R\$ 44.931,60		R\$ 898.632,00
Fornecimento de Medicamentos	02-Medicamentos	R\$ 122.238,26	R\$ 183.357,39	R\$ 122.238,26	R\$ 122.238,26		R\$ 1.711.335,64
Locação de computadores	05-Locções Diversas	R\$ 7.299,81	R\$ 7.299,81	R\$ 7.299,81	R\$ 7.299,81		R\$ 87.597,72
Locação de equipamentos laboratório	05-Locções Diversas	R\$ 9.207,02	R\$ 9.207,02	R\$ 9.207,02	R\$ 9.207,02		R\$ 110.484,24
Locação de equipamentos médicos	05-Locções Diversas	R\$ 19.266,08	R\$ 19.266,08	R\$ 19.266,08	R\$ 19.266,08		R\$ 231.192,96
Locação de impressora	05-Locções Diversas	R\$ 5.387,14	R\$ 5.387,14	R\$ 5.387,14	R\$ 5.387,14		R\$ 64.645,68
Materiais de consumo - Almoxarifado	01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 12.502,56	R\$ 12.502,56	R\$ 12.502,56	R\$ 12.502,56		R\$ 150.030,72
Serviço de Fornecimento de Energia Elétrica	06-Utilidades Públicas	R\$ 21.356,32	R\$ 21.356,32	R\$ 21.356,32	R\$ 21.356,32		R\$ 256.275,84
Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 41.694,29	R\$ 41.694,29	R\$ 41.694,29	R\$ 41.694,29		R\$ 500.331,48
Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 28.250,05	R\$ 28.250,05	R\$ 28.250,05	R\$ 28.250,05		R\$ 339.000,60
Serviço de Fornecimento e Tratamento de Água e Esgoto	06-Utilidades Públicas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 61.560,87		R\$ 369.365,22
Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	R\$ 624,55	R\$ 624,55	R\$ 624,55	R\$ 624,55		R\$ 7.494,60

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA LESTE - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	R\$ 364.777,12	R\$ 364.777,12	R\$ 364.777,12	R\$ 364.777,12		R\$ 4.377.325,44
Serviços de Manutenção predial	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 15.850,96	R\$ 15.850,96	R\$ 15.850,96	R\$ 15.850,96		R\$ 190.211,52
Serviço de manutenção de (equipamentos)	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 9.686,70	R\$ 9.686,70	R\$ 9.686,70	R\$ 9.686,70		R\$ 116.240,40
Serviços de radiologia	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 64.127,18	R\$ 64.127,18	R\$ 64.127,18	R\$ 64.127,18		R\$ 769.526,16
Sistema de monitoramento de imagens	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 369,86	R\$ 369,86	R\$ 369,86	R\$ 369,86		R\$ 4.438,32
Reg.Sec.-Abastecimento de Oxigênio*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 2.655,36	R\$ 7.966,08
Reg.Sec.-Alimentação*	08-Gêneros Alimentícios					R\$ 446,17	R\$ 1.338,51
Reg.Sec.-Cursos para Formação de Condutor de Veículo de Emergência – Atualização*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 600,00	R\$ 1.800,00
Reg.Sec.-Equipamentos e Materiais de Resgate, Segurança e Sinalização*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 3.358,09	R\$ 10.074,27
Reg.Sec.-Fornecimento de Medicamentos*	02-Medicamentos					R\$ 1.935,20	R\$ 5.805,60
Reg.Sec.-Limpeza Especializada*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 4.938,22	R\$ 14.814,66
Reg.Sec.-Locação de computadores*	05-Locações Diversas					R\$ 6.388,52	R\$ 19.165,56
Reg.Sec.-Locação de equipamentos médicos*	05-Locações Diversas					R\$ 4.745,71	R\$ 14.237,13
Reg.Sec.-Locação de impressora*	05-Locações Diversas					R\$ 500,00	R\$ 1.500,00
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médicos e de comunicação*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 1.383,33	R\$ 4.149,99
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de veículos automotores (ambulância)*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 22.961,90	R\$ 68.885,70
Reg.Sec.-Materiais de consumo – Almoxarifado*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 180,38	R\$ 541,14
Reg.Sec.-Seguro de veículos*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 9.666,67	R\$ 29.000,01
Reg.Sec.-Serviço de Fornecimento de Energia Elétrica*	06-Utilidades Públicas					R\$ 5.000,00	R\$ 15.000,00
Reg.Sec.-Serviço de Limpeza*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 4.000,00	R\$ 12.000,00
Reg.Sec.-Serviço de Segurança 24h*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 2.000,00	R\$ 6.000,00
Reg.Sec.-Serviço telefônico*	06-Utilidades Públicas					R\$ 470,56	R\$ 1.411,68
Reg.Sec.-Serviço de terceiros em geral*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 2.000,00	R\$ 6.000,00
Reg.Sec.-Serviços operacionais - administrativos (FHSL)*	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL					R\$ 6.000,00	R\$ 18.000,00
Reg.Sec.-Suprimentos Médico Hospitalares (agulha, eletrodo, gel, outros)*	04-Matérias Médicas e Hospitalares					R\$ 9.756,35	R\$ 29.269,05
Reg.Sec.-Vestuário, Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 2.714,86	R\$ 8.144,58
Reg.Sec.-Combustível*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 3.302,00	R\$ 9.906,00
Total outros custos		R\$ 818.907,31	R\$ 969.889,64	R\$ 818.907,31	R\$ 880.468,18	R\$ 95.003,32	R\$ 11.085.192,22

* Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA LESTE - 2025									
Custos	jan (R\$)	fev (R\$)	mar - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - set (R\$)	out (R\$)	nov (R\$)	dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Recurso Humanos	R\$ 861.232,82	R\$ 1.129.897,46	R\$ 1.111.863,54	R\$ 987.567,30	R\$ 987.567,30	R\$ 1.185.231,87	R\$ 1.185.231,87	R\$ 1.185.231,87	R\$ 12.832.685,71
Serviços Médicos	R\$ 630.045,00	R\$ 1.010.070,00	R\$ 1.034.370,00	R\$ 933.120,00	R\$ 933.120,00	R\$ 1.232.112,30	R\$ 1.232.112,30	R\$ 1.232.112,30	R\$ 12.172.041,90
Custos Operacionais	R\$ 818.907,31	R\$ 969.889,64	R\$ 969.889,64	R\$ 818.907,31	R\$ 880.468,18	R\$ 975.471,50	R\$ 975.471,50	R\$ 975.471,50	R\$ 11.085.192,22
SUBTOTAL	R\$ 2.310.185,13	R\$ 3.109.857,10	R\$ 3.116.123,18	R\$ 2.739.594,61	R\$ 2.801.155,48	R\$ 3.392.815,67	R\$ 3.392.815,67	R\$ 3.392.815,67	R\$ 36.089.919,83
Piso de Enfermagem	R\$ 37.939,78	R\$ 81.747,32	R\$ 81.747,32	R\$ 60.571,70	R\$ 60.571,70	R\$ 60.571,70	R\$ 121.143,40	R\$ 60.571,70	R\$ 849.502,66
TOTAL	R\$ 2.348.124,91	R\$ 3.191.604,42	R\$ 3.197.870,50	R\$ 2.800.166,31	R\$ 2.861.727,18	R\$ 3.453.387,37	R\$ 3.513.959,07	R\$ 3.453.387,37	R\$ 36.939.422,49

X.2 - Estimativa dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão e Sistema de Pagamento - UPA OESTE.

Recurso Humanos		UPA OESTE - Custo Unitário 2025																
Cargo	Jan - Dez	Jan		Fev		Mar - Mai		Jun		Jul - Out		Nov		Dez		Out - Dez		Valor Anual
		Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	
Agente administrativo	3.013,38	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76			72.321,12
Auxiliar de farmácia	2.950,67	9	26.556,03	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37			383.587,10
Biomédico	4.555,55	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95			491.999,40
Coordenador administrativo	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13			133.849,56
Coordenador enfermagem	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28			96.675,36
RT de Farmácia	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21			98.246,52
Coordenador médico¹	18.033,92	1	18.033,92	1	18.033,92	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00			36.067,84
Enfermeiro	6.896,71	29	200.004,59	44	303.455,24	44	303.455,24	36	248.281,56	36	248.281,56	36	248.281,56	36	248.281,56			3.151.796,47
Farmacêutico	6.158,88	5	30.794,40	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28			437.280,48
Porteiro	4.422,44	9	39.801,96	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84			574.917,20
Recepcionista	3.000,96	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16			756.241,92
Técnico de enfermagem	4.320,16	68	293.770,88	103	444.976,48	103	444.976,48	87	375.853,92	87	375.853,92	87	375.853,92	87	375.853,92			4.704.654,24
Técnico de nutrição	2.903,62	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86			104.530,32
USB - Técnico de Enfermagem Socorrista	6.963,25															6	41.779,50	125.338,50
USB - Condutor Socorrista	6.628,80															6	39.772,80	119.318,40
Subtotal - Recursos Humanos (fixo)			755.117,13		1.030.678,48		1.012.644,56		888.348,32		888.348,32		888.348,32		888.348,32		81.552,30	11.286.824,43
Piso de enfermagem			42.448,94		86.974,80		86.974,80		65.799,18		65.799,18		131.598,36		65.799,18			916.741,58
Recursos Humanos com Piso de Enfermagem			797.566,07		1.117.653,28		1.099.619,36		954.147,50		954.147,50		1.019.946,68		954.147,50		81.552,30	12.203.566,01

* Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA OESTE - Serv. Médicos	Jan		Fev		Mar - Mai		Jun - Dez		Valor Anual
Cargo	Custo Unitário	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$
Horas médicas	135,00 (Jan)	2.106	R\$ 284.310,00						R\$ 284.310,00
	135,00 (Fev-Dez)			4.836	R\$ 652.860,00	4.836	R\$ 652.860,00	4.836	R\$ 7.181.460,00
	135,00 (Fev-Mai) *			930	R\$ 125.550,00	930	R\$ 125.550,00		R\$ 502.200,00
Horas supervisão médica (local)	135,00 (Mar-Dez) **					180	R\$ 24.300,00	180	R\$ 24.300,00
Horas médicas pediatria	135,00 (Jan)	2.561	R\$ 345.735,00						R\$ 345.735,00
	135,00 (Fev-Dez)			2.232	R\$ 301.320,00	2.232	R\$ 301.320,00	2.232	R\$ 3.314.520,00
Subtotal - Recursos Humanos (variável)			R\$ 630.045,00		R\$ 1.079.730,00		R\$ 1.104.030,00		R\$ 978.480,00
									R\$ 11.871.225,00

*Devendo ser preferencialmente distribuídas nas seguintes especialidades: emergencialista, cirurgia geral, ortopedista e clínica médica.

**Cargo criado e aprovado pelo Conselho curador em 28/01/2025 (vigência a partir de 01/02/2025).

UPA OESTE - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 9.869,71	R\$ 9.869,71	R\$ 9.869,71	R\$ 9.869,71		R\$ 118.436,52
Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	R\$ 12.193,62	R\$ 12.193,62	R\$ 12.193,62	R\$ 12.193,62		R\$ 146.323,44
Fornecimento de insumos do laboratório de análises clínicas	04-Matérias Médicas e Hospitalares	R\$ 16.705,99	R\$ 16.705,99	R\$ 16.705,99	R\$ 16.705,99		R\$ 200.471,88
Fornecimento de Materiais médicos, odontológicos e enfermagem	04-Matérias Médicas e Hospitalares	R\$ 33.638,67	R\$ 100.916,01	R\$ 33.638,67	R\$ 33.638,67		R\$ 672.773,40
Fornecimento de Medicamentos	02-Medicamentos	R\$ 116.019,38	R\$ 174.029,07	R\$ 116.019,38	R\$ 116.019,38		R\$ 1.624.271,32
Locação de computadores	05-Locações Diversas	R\$ 5.405,46	R\$ 5.405,46	R\$ 5.405,46	R\$ 5.405,46		R\$ 64.865,52
Locação de equipamentos laboratório	05-Locações Diversas	R\$ 7.499,52	R\$ 7.499,52	R\$ 7.499,52	R\$ 7.499,52		R\$ 89.994,24
Locação de equipamentos médicos	05-Locações Diversas	R\$ 20.972,23	R\$ 20.972,23	R\$ 20.972,23	R\$ 20.972,23		R\$ 251.666,76
Locação de impressora	05-Locações Diversas	R\$ 6.169,31	R\$ 6.169,31	R\$ 6.169,31	R\$ 6.169,31		R\$ 74.031,72
Materiais de consumo - Almoarifado	01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 20.578,78	R\$ 20.578,78	R\$ 20.578,78	R\$ 20.578,78		R\$ 246.945,36
Serviço de Fornecimento e Tratamento de Água e Esgoto	06-Utilidades Públicas	R\$ 15.244,45	R\$ 15.244,45	R\$ 15.244,45	R\$ 15.244,45		R\$ 182.933,40
Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 48.935,69	R\$ 48.935,69	R\$ 48.935,69	R\$ 48.935,69		R\$ 587.228,28
Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 29.939,29	R\$ 29.939,29	R\$ 29.939,29	R\$ 29.939,29		R\$ 359.271,48
Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	R\$ 721,90	R\$ 721,90	R\$ 721,90	R\$ 721,90		R\$ 8.662,80
Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	R\$ 363.118,53	R\$ 363.118,53	R\$ 363.118,53	R\$ 363.118,53		R\$ 4.357.422,36
Serviços de Manutenção predial	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 16.352,28	R\$ 16.352,28	R\$ 16.352,28	R\$ 16.352,28		R\$ 196.227,36
Serviço de manutenção de (equipamentos)	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 11.379,53	R\$ 11.379,53	R\$ 11.379,53	R\$ 11.379,53		R\$ 136.554,36
Serviços de radiologia	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 68.518,45	R\$ 68.518,45	R\$ 68.518,45	R\$ 68.518,45		R\$ 822.221,40
Sistema de monitoramento de imagens	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 216,41	R\$ 216,41	R\$ 216,41	R\$ 216,41		R\$ 2.596,92
Reg.Sec.-Abastecimento de Oxigênio*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.327,68	R\$ 3.983,04
Reg.Sec.-Alimentação*	08-Gêneros Alimentícios					R\$ 223,08	R\$ 669,24
Reg.Sec.-Cursos para Formação de Condutor de Veículo de Emergência – Atualização*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 300,00	R\$ 900,00

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA OESTE - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Reg.Sec.-Equipamentos e Materiais de Resgate, Segurança e Sinalização*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.679,05	R\$ 5.037,15
Reg.Sec.-Fornecimento de Medicamentos*	02-Medicamentos					R\$ 967,60	R\$ 2.902,80
Reg.Sec.-Limpeza Especializada*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 2.469,11	R\$ 7.407,33
Reg.Sec.-Locação de equipamentos médicos*	05-Locções Diversas					R\$ 2.372,86	R\$ 7.118,58
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médicos e de comunicação*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 691,66	R\$ 2.074,98
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de veículos automotores (ambulância)*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 11.480,95	R\$ 34.442,85
Reg.Sec.-Seguro de veículos*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 4.833,33	R\$ 14.499,99
Reg.Sec.-Serviços operacionais - administrativos (FHSL)*	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL					R\$ 3.000,00	R\$ 9.000,00
Reg.Sec.-Suprimentos Médico Hospitalares (agulha, eletrodo, gel, outros)*	04-Matérias Médicas e Hospitalares					R\$ 4.878,18	R\$ 14.634,54
Reg.Sec.-Vestuário, Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.357,43	R\$ 4.072,29
Reg.Sec.-Combustível*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.651,00	R\$ 4.953,00
Total outros custos		R\$ 803.479,20	R\$ 928.766,23	R\$ 803.479,20	R\$ 803.479,20	R\$ 37.231,93	R\$ 10.254.594,31

* Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

UPA OESTE - 2025									
Custos	jan (R\$)	fev (R\$)	mar - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - set (R\$)	out (R\$)	nov (R\$)	dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Recurso Humanos	R\$ 755.117,13	R\$ 1.030.678,48	R\$ 1.012.644,56	R\$ 888.348,32	R\$ 888.348,32	R\$ 969.900,62	R\$ 969.900,62	R\$ 969.900,62	R\$ 11.286.824,43
Serviços Médicos	R\$ 630.045,00	R\$ 1.079.730,00	R\$ 1.104.030,00	R\$ 978.480,00	R\$ 978.480,00	R\$ 978.480,00	R\$ 978.480,00	R\$ 978.480,00	R\$ 11.871.225,00
Custos Operacionais	R\$ 803.479,20	R\$ 928.766,23	R\$ 928.766,23	R\$ 803.479,20	R\$ 803.479,20	R\$ 840.711,13	R\$ 840.711,13	R\$ 840.711,13	R\$ 10.254.594,31
SUBTOTAL	R\$ 2.188.641,33	R\$ 3.039.174,71	R\$ 3.045.440,79	R\$ 2.670.307,52	R\$ 2.670.307,52	R\$ 2.789.091,75	R\$ 2.789.091,75	R\$ 2.789.091,75	R\$ 33.412.643,74
Piso de Enfermagem	R\$ 42.448,94	R\$ 86.974,80	R\$ 86.974,80	R\$ 65.799,18	R\$ 65.799,18	R\$ 65.799,18	R\$ 131.598,36	R\$ 65.799,18	R\$ 916.741,58
TOTAL	R\$ 2.231.090,27	R\$ 3.126.149,51	R\$ 3.132.415,59	R\$ 2.736.106,70	R\$ 2.736.106,70	R\$ 2.854.890,93	R\$ 2.920.690,11	R\$ 2.854.890,93	R\$ 34.329.385,32

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

X.3 - Estimativa dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão e Sistema de Pagamento - UPA NORTE.

Rec Humanos	UPA NORTE - Custo Unitário 2025																	
Cargo	Jan - Dez	Jan		Fev		Mar - Mai		Jun		Jul - Out		Nov		Dez		Out - Dez		Valor Anual
		Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	
Agente administrativo	3.013,38	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76			72.321,12
Auxiliar de farmácia	2.950,67	9	26.556,03	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37			383.587,10
Biomédico	4.555,55	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95			491.999,40
Coordenador administrativo	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13			133.849,56
Coordenador enfermagem	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28			96.675,36
RT de Farmácia	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21			98.246,52
Coordenador médico	18.033,92	1	18.033,92	1	18.033,92	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00			36.067,84
Enfermeiro	6.896,71	29	200.004,59	44	303.455,24	44	303.455,24	36	248.281,56	36	248.281,56	36	248.281,56	36	248.281,56			3.151.796,47
Farmacêutico	6.158,88	5	30.794,40	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28			437.280,48
Porteiro	4.422,44	9	39.801,96	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84			574.917,20
Recepcionista	3.000,96	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16			756.241,92
Técnico de enfermagem	4.320,16	68	293.770,88	103	444.976,48	103	444.976,48	87	375.853,92	87	375.853,92	87	375.853,92	87	375.853,92			4.704.654,24
Técnico de nutrição	2.903,62	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86			104.530,32
USB - Técnico de Enfermagem Socorrista*	6.963,25															6	41.779,50	125.338,50
USB - Condutor Socorrista*	6.628,80															6	39.772,80	119.318,40
Subtotal - Recursos Humanos (fixo)			755.117,13		1.030.678,48		1.012.644,56		888.348,32		888.348,32		888.348,32		888.348,32		81.552,30	11.286.824,43
Piso de enfermagem			36.411,89		80.937,75		80.937,75		59.762,13		59.762,13		119.524,26		59.762,13			838.259,93
Subtotal - Recursos Humanos com Piso de Enfermagem			791.529,02		1.111.616,23		1.093.582,31		948.110,45		948.110,45		1.007.872,58		948.110,45		81.552,30	12.125.084,36

* Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

UPA NORTE - Serv. Médicos		Jan		Fev - Mai		Jun - Dez		Valor Anual
Cargo	Custo Unitário	Qt	R\$	Qt		Qt	R\$	
Horas médicas	135,00 (Jan)	2.106	R\$ 284.310,00					R\$ 284.310,00
	135,00 (Fev-Dez)			4.836	R\$ 652.860,00	4.836	R\$ 652.860,00	R\$ 7.181.460,00
	135,00 (Fev-Mai) *			930	R\$ 125.550,00			R\$ 502.200,00
Horas supervisão médica (local)	135,00 (Fev-Dez)**			150	R\$ 20.250,00	150	R\$ 20.250,00	R\$ 222.750,00
Horas médicas pediatria	135,00 (Jan)	2.561	R\$ 345.735,00					R\$ 345.735,00
	135,00 (Fev-Dez)			2.232	R\$ 301.320,00	2.232	R\$ 301.320,00	R\$ 3.314.520,00
Subtotal - Recursos Humanos (variável)			R\$ 630.045,00		R\$ 1.099.980,00		R\$ 974.430,00	R\$ 11.850.975,00

*Devendo ser preferencialmente distribuídas nas seguintes especialidades: emergencialista, cirurgião geral, ortopedista e clínica médica.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

**Cargo criado e aprovado pelo Conselho curador em 28/01/2025 (vigência a partir de 01/02/2025).

UPA NORTE - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 8.891,16	R\$ 8.891,16	R\$ 8.891,16	R\$ 8.891,16		R\$ 106.693,92
Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	R\$ 12.883,49	R\$ 12.883,49	R\$ 12.883,49	R\$ 12.883,49		R\$ 154.601,88
Fornecimento de insumos do laboratório de análises clínicas	04-Matérias Médicas e Hospitalares	R\$ 26.751,98	R\$ 26.751,98	R\$ 26.751,98	R\$ 26.751,98		R\$ 321.023,76
Fornecimento de Materiais médicos, odontológicos e enfermagem	04-Matérias Médicas e Hospitalares	R\$ 39.462,45	R\$ 118.387,35	R\$ 39.462,45	R\$ 39.462,45		R\$ 789.249,00
Fornecimento de Medicamentos	02-Medicamentos	R\$ 126.865,97	R\$ 190.298,96	R\$ 126.865,97	R\$ 126.865,97		R\$ 1.776.123,58
Locação de computadores	05-Locações Diversas	R\$ 6.616,30	R\$ 6.616,30	R\$ 6.616,30	R\$ 6.616,30		R\$ 79.395,60
Locação de equipamentos laboratório	05-Locações Diversas	R\$ 9.179,43	R\$ 9.179,43	R\$ 9.179,43	R\$ 9.179,43		R\$ 110.153,16
Locação de equipamentos médicos	05-Locações Diversas	R\$ 13.516,03	R\$ 13.516,03	R\$ 13.516,03	R\$ 13.516,03		R\$ 162.192,36
Locação de impressora	05-Locações Diversas	R\$ 5.371,00	R\$ 5.371,00	R\$ 5.371,00	R\$ 5.371,00		R\$ 64.452,00
Materiais de consumo - Almoxxarifado	01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 21.603,58	R\$ 21.603,58	R\$ 21.603,58	R\$ 21.603,58		R\$ 259.242,96
Serviço de Fornecimento de Energia Elétrica	06-Utilidades Públicas	R\$ 35.575,47	R\$ 35.575,47	R\$ 35.575,47	R\$ 35.575,47		R\$ 426.905,64
Serviço de Fornecimento e Tratamento de Água e Esgoto	06-Utilidades Públicas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 28.550,79		R\$ 171.304,74
Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 77.064,75	R\$ 77.064,75	R\$ 77.064,75	R\$ 77.064,75		R\$ 924.777,00
Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 31.711,21	R\$ 31.711,21	R\$ 31.711,21	R\$ 31.711,21		R\$ 380.534,52
Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	R\$ 1.125,30	R\$ 1.125,30	R\$ 1.125,30	R\$ 1.125,30		R\$ 13.503,60
Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	R\$ 387.238,25	R\$ 387.238,25	R\$ 387.238,25	R\$ 387.238,25		R\$ 4.646.859,00
Serviços de Manutenção predial	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 13.054,01	R\$ 13.054,01	R\$ 13.054,01	R\$ 13.054,01		R\$ 156.648,12
Serviço de manutenção de (equipamentos)	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 10.873,50	R\$ 10.873,50	R\$ 10.873,50	R\$ 10.873,50		R\$ 130.482,00
Serviços de radiologia	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 75.113,71	R\$ 75.113,71	R\$ 75.113,71	R\$ 75.113,71		R\$ 901.364,52
Sistema de monitoramento de imagens	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 1.174,34	R\$ 1.174,34	R\$ 1.174,34	R\$ 1.174,34		R\$ 14.092,08
Reg.Sec.-Abastecimento de Oxigênio *	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.327,68	R\$ 3.983,04
Reg.Sec.-Alimentação*	08-Gêneros Alimentícios					R\$ 223,08	R\$ 669,24
Reg.Sec.-Cursos para Formação de Condutor de Veículo de Emergência – Atualização*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 300,00	R\$ 900,00
Reg.Sec.-Equipamentos e Materiais de Resgate, Segurança e Sinalização*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.679,05	R\$ 5.037,15
Reg.Sec.-Fornecimento de Medicamentos*	02-Medicamentos					R\$ 967,60	R\$ 2.902,80
Reg.Sec.-Limpeza Especializada*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 2.469,11	R\$ 7.407,33
Reg.Sec.-Locação de equipamentos médicos *	05-Locações Diversas					R\$ 2.372,86	R\$ 7.118,58

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UPA NORTE - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médicos e de comunicação*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 691,66	R\$ 2.074,98
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de veículos automotores (ambulância)*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 11.480,95	R\$ 34.442,85
Reg.Sec.-Seguro de veículos*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 4.833,33	R\$ 14.499,99
Reg.Sec.-Serviços operacionais - administrativos (FHSL) *	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL					R\$ 3.000,00	R\$ 9.000,00
Reg.Sec.-Suprimentos Médico Hospitalares (agulha, eletrodo, gel, outros)*	04-Matérias Médicas e Hospitalares					R\$ 4.878,18	R\$ 14.634,54
Reg.Sec.-Vestuário, Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.357,43	R\$ 4.072,29
Reg.Sec.-Combustível*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.651,00	R\$ 4.953,00
	Total outros custos	R\$ 904.071,93	R\$ 1.046.429,82	R\$ 904.071,93	R\$ 932.622,72	R\$ 37.231,93	R\$ 11.701.295,25

* Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

UPA NORTE - 2025									
Custos	jan (R\$)	fev (R\$)	mar - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - set (R\$)	out (R\$)	nov (R\$)	dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Recurso Humanos	R\$ 755.117,13	R\$ 1.030.678,48	R\$ 1.012.644,56	R\$ 888.348,32	R\$ 888.348,32	R\$ 969.900,62	R\$ 969.900,62	R\$ 969.900,62	R\$ 11.286.824,43
Serviços Médicos	R\$ 630.045,00	R\$ 1.099.980,00	R\$ 1.099.980,00	R\$ 974.430,00	R\$ 974.430,00	R\$ 974.430,00	R\$ 974.430,00	R\$ 974.430,00	R\$ 11.850.975,00
Custos Operacionais	R\$ 904.071,93	R\$ 1.046.429,82	R\$ 1.046.429,82	R\$ 904.071,93	R\$ 932.622,72	R\$ 969.854,65	R\$ 969.854,65	R\$ 969.854,65	R\$ 11.701.295,25
SUBTOTAL	R\$ 2.289.234,06	R\$ 3.177.088,30	R\$ 3.159.054,38	R\$ 2.766.850,25	R\$ 2.795.401,04	R\$ 2.914.185,27	R\$ 2.914.185,27	R\$ 2.914.185,27	R\$ 34.839.094,68
Piso de Enfermagem	R\$ 36.411,89	R\$ 80.937,75	R\$ 80.937,75	R\$ 59.762,13	R\$ 59.762,13	R\$ 59.762,13	R\$ 119.524,26	R\$ 59.762,13	R\$ 838.259,93
TOTAL	R\$ 2.325.645,95	R\$ 3.258.026,05	R\$ 3.239.992,13	R\$ 2.826.612,38	R\$ 2.855.163,17	R\$ 2.973.947,40	R\$ 3.033.709,53	R\$ 2.973.947,40	R\$ 35.677.354,61

X.4 - Estimativa dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão e Sistema de Pagamento - PA UBDS VILA VIRGÍNIA.

Recurso Humanos	UBDS VILA VIRGINIA - Custo Unitário 2025																	
Cargo	Jan - Dez	Jan		Fev		Mar - Mai		Jun		Jul - Out		Nov		Dez		Out - Dez		Valor Anual
		Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	
Agente administrativo	3.013,38	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76	2	6.026,76			72.321,12
Auxiliar de farmácia	2.950,67	9	26.556,03	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37	11	32.457,37			383.587,10

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Recurso Humanos	UBDS VILA VIRGINIA - Custo Unitário 2025																
Cargo	Jan - Dez	Jan		Fev		Mar - Mai		Jun		Jul - Out		Nov		Dez		Out - Dez	Valor Anual
		Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$	Qt	R\$
Biomédico	4.555,55	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95	9	40.999,95		491.999,40
Coordenador administrativo	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13	1	11.154,13		133.849,56
Coordenador enfermagem	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28	1	8.056,28		96.675,36
Responsável Técnico de Farmácia	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21	1	8.187,21		98.246,52
Coordenador médico¹	18.033,92	1	18.033,92	1	18.033,92	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00		36.067,84
Enfermeiro	6.896,71	29	200.004,59	44	303.455,24	44	303.455,24	36	248.281,56	36	248.281,56	36	248.281,56	36	248.281,56		3.151.796,47
Farmacêutico	6.158,88	5	30.794,40	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28	6	36.953,28		437.280,48
Porteiro	4.422,44	9	39.801,96	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84	11	48.646,84		574.917,20
Recepcionista	3.000,96	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16	21	63.020,16		756.241,92
Técnico de enfermagem	4.320,16	67	289.450,72	103	444.976,48	103	444.976,48	87	375.853,92	87	375.853,92	87	375.853,92	87	375.853,92		4.700.334,08
Técnico de nutrição	2.903,62	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86	3	8.710,86		104.530,32
USB - Técnico de Enfermagem Socorrista*	6.963,25															5	34.816,25
USB - Conductor Socorrista*	6.628,80															5	33.144,00
Subtotal - Recursos Humanos (fixo)			750.796,97		1.030.678,48		1.012.644,56		888.348,32		888.348,32		888.348,32		888.348,32		67.960,25
Piso de enfermagem			36.563,92		82.054,09		82.054,09		60.878,47		60.878,47		121.756,94		60.878,47		851.808,04
Subtotal - Recursos Humanos com Piso de Enfermagem			787.360,89		1.112.732,57		1.094.698,65		949.226,79		949.226,79		1.010.105,26		949.226,79		67.960,25
																	12.093.536,16

* Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

UBDS VILA VIRGINIA - Serv. Médicos	Jan		Fev - Mai		Jun - Dez		Valor Anual
Cargo	Custo Unitário	Qt	R\$	Qt	R\$	R\$	
Horas médicas	135,00 (Jan)	2.106	R\$ 284.310,00				R\$ 284.310,00
	135,00 (Fev-Dez)			4.836	R\$ 652.860,00	4.836	R\$ 7.181.460,00
	135,00 (Fev-Mai) *			930	R\$ 125.550,00		R\$ 502.200,00
Horas supervisão médica (local)	135,00 (Fev-Dez)**			150	R\$ 20.250,00	150	R\$ 222.750,00
Horas médicas pediatria	135,00 (Jan)	2.561	R\$ 345.735,00				R\$ 345.735,00
	135,00 (Fev-Dez)			2.232	R\$ 301.320,00	2.232	R\$ 3.314.520,00
Subtotal - Recursos Humanos (variável)			R\$ 630.045,00		R\$ 1.099.980,00		R\$ 974.430,00
							R\$ 11.850.975,00

*Devido ser preferencialmente distribuídas nas seguintes especialidades: emergencialista, cirurgião geral, ortopedista e clínica médica.

**Cargo criado e aprovado pelo Conselho curador em 28/01/2025 (vigência a partir de 01/02/2025).

UBDS VILA VIRGINIA - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Abastecimento de Oxigênio	01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 11.991,53	R\$ 11.991,53	R\$ 11.991,53	R\$ 11.991,53		R\$ 143.898,36
Alimentação	08-Gêneros Alimentícios	R\$ 12.621,98	R\$ 12.621,98	R\$ 12.621,98	R\$ 12.621,98		R\$ 151.463,76

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UBDS VILA VIRGINIA - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Fornecimento de insumos do laboratório de análises clínicas	04-Matérias Médicas e Hospitalares	R\$ 20.192,23	R\$ 20.192,23	R\$ 20.192,23	R\$ 20.192,23		R\$ 242.306,76
Fornecimento de Materiais médicos, odontológicos e enfermagem	04-Matérias Médicas e Hospitalares	R\$ 35.151,57	R\$ 105.454,71	R\$ 35.151,57	R\$ 35.151,57		R\$ 703.031,40
Fornecimento de Medicamentos	02-Medicamentos	R\$ 113.469,65	R\$ 170.204,48	R\$ 113.469,65	R\$ 113.469,65		R\$ 1.588.575,10
Locação de computadores	05-Locções Diversas	R\$ 6.808,61	R\$ 6.808,61	R\$ 6.808,61	R\$ 6.808,61		R\$ 81.703,32
Locação de equipamentos laboratório	05-Locções Diversas	R\$ 8.552,29	R\$ 8.552,29	R\$ 8.552,29	R\$ 8.552,29		R\$ 102.627,48
Locação de equipamentos médicos	05-Locções Diversas	R\$ 12.644,45	R\$ 12.644,45	R\$ 12.644,45	R\$ 12.644,45		R\$ 151.733,40
Locação de impressora	05-Locções Diversas	R\$ 4.471,35	R\$ 4.471,35	R\$ 4.471,35	R\$ 4.471,35		R\$ 53.656,20
Materiais de consumo - Almoxarifado	01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 16.232,78	R\$ 16.232,78	R\$ 16.232,78	R\$ 16.232,78		R\$ 194.793,36
Serviço de Fornecimento de Energia Elétrica	06-Utilidades Públicas	R\$ 30.456,00	R\$ 30.456,00	R\$ 30.456,00	R\$ 30.456,00		R\$ 365.472,00
Serviço de Fornecimento e Tratamento de Água e Esgoto	06-Utilidades Públicas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 24.577,51		R\$ 147.465,06
Serviço de Limpeza	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 38.368,31	R\$ 38.368,31	R\$ 38.368,31	R\$ 38.368,31		R\$ 460.419,72
Serviço de Segurança 24h	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 27.488,96	R\$ 27.488,96	R\$ 27.488,96	R\$ 27.488,96		R\$ 329.867,52
Serviço telefônico	06-Utilidades Públicas	R\$ 495,97	R\$ 495,97	R\$ 495,97	R\$ 495,97		R\$ 5.951,64
Serviços operacionais - administrativos (FHSL)	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	R\$ 319.306,53	R\$ 319.306,53	R\$ 319.306,53	R\$ 319.306,53		R\$ 3.831.678,36
Serviços de Manutenção predial	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 11.148,59	R\$ 11.148,59	R\$ 11.148,59	R\$ 11.148,59		R\$ 133.783,08
Serviço de manutenção de (equipamentos)	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 9.450,01	R\$ 9.450,01	R\$ 9.450,01	R\$ 9.450,01		R\$ 113.400,12
Serviços de radiologia	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 62.659,43	R\$ 62.659,43	R\$ 62.659,43	R\$ 62.659,43		R\$ 751.913,16
Sistema de monitoramento de imagens	03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 206,18	R\$ 206,18	R\$ 206,18	R\$ 206,18		R\$ 2.474,16
Reg.Sec.-Abastecimento de Oxigênio*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.327,68	R\$ 3.983,04
Reg.Sec.-Alimentação*	08-Gêneros Alimentícios					R\$ 223,08	R\$ 669,24
Reg.Sec.-Cursos para Formação de Condutor de Veículo de Emergência – Atualização*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 300,00	R\$ 900,00
Reg.Sec.-Equipamentos e Materiais de Resgate, Segurança e Sinalização*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.679,05	R\$ 5.037,15
Reg.Sec.-Fornecimento de Medicamentos *	02-Medicamentos					R\$ 967,60	R\$ 2.902,80
Reg.Sec.-Limpeza Especializada*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 2.469,11	R\$ 7.407,33
Reg.Sec.-Locação de equipamentos médicos *	05-Locções Diversas					R\$ 2.372,86	R\$ 7.118,58
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médicos e de comunicação*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 691,66	R\$ 2.074,98
Reg.Sec.-Manutenção preventiva e corretiva de veículos automotores (ambulância)*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 11.480,95	R\$ 34.442,85
Reg.Sec.-Seguro de veículos*	03-Outros Serviços de Terceiros					R\$ 4.833,33	R\$ 14.499,99
Reg.Sec.-Serviços operacionais - administrativos (FHSL) *	07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL					R\$ 3.000,00	R\$ 9.000,00
Reg.Sec.-Suprimentos Médico Hospitalares (agulha, eletrodo, gel, outros)*	04-Matérias Médicas e Hospitalares					R\$ 4.878,18	R\$ 14.634,54

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

UBDS VILA VIRGINIA - Custos operacionais	Tipo de Despesa	jan (R\$)	fev - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - dez (R\$)	out - dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Reg.Sec.-Vestuário, Uniformes e Equipamentos de Proteção Individual*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.357,43	R\$ 4.072,29
Reg.Sec.-Combustível*	01-Outros Materiais de Consumo					R\$ 1.651,00	R\$ 4.953,00
Total outros custos		R\$ 741.716,42	R\$ 868.754,39	R\$ 741.716,42	R\$ 766.293,93	R\$ 37.231,93	R\$ 9.667.909,77

* Repasse condicionado ao início dos serviços, previstos para outubro/2025

UBDS VILA VIRGINIA - 2025									
Custos	jan (R\$)	fev (R\$)	mar - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - set (R\$)	out (R\$)	nov (R\$)	dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Recurso Humanos	R\$ 750.796,97	R\$ 1.030.678,48	R\$ 1.012.644,56	R\$ 888.348,32	R\$ 888.348,32	R\$ 956.308,57	R\$ 956.308,57	R\$ 956.308,57	R\$ 11.241.728,12
Serviços Médicos	R\$ 630.045,00	R\$ 1.099.980,00	R\$ 1.099.980,00	R\$ 974.430,00	R\$ 974.430,00	R\$ 974.430,00	R\$ 974.430,00	R\$ 974.430,00	R\$ 11.850.975,00
Custos Operacionais	R\$ 741.716,42	R\$ 868.754,39	R\$ 868.754,39	R\$ 741.716,42	R\$ 766.293,93	R\$ 803.525,86	R\$ 803.525,86	R\$ 803.525,86	R\$ 9.667.909,77
SUBTOTAL	R\$ 2.122.558,39	R\$ 2.999.412,87	R\$ 2.981.378,95	R\$ 2.604.494,74	R\$ 2.629.072,25	R\$ 2.734.264,43	R\$ 2.734.264,43	R\$ 2.734.264,43	R\$ 32.760.612,89
Piso de Enfermagem	R\$ 36.563,92	R\$ 82.054,09	R\$ 82.054,09	R\$ 60.878,47	R\$ 60.878,47	R\$ 60.878,47	R\$ 121.756,94	R\$ 60.878,47	R\$ 851.808,04
TOTAL	R\$ 2.159.122,31	R\$ 3.081.466,96	R\$ 3.063.433,04	R\$ 2.665.373,21	R\$ 2.689.950,72	R\$ 2.795.142,90	R\$ 2.856.021,37	R\$ 2.795.142,90	R\$ 33.612.420,93

X.5 - Estimativa Geral dos Recursos Humanos e Custos Operacionais do Contrato de Gestão.

CONTRATO DE GESTÃO	jan (R\$)	fev (R\$)	mar - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - set (R\$)	out (R\$)	nov (R\$)	dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
UPA LESTE	R\$ 2.348.124,91	R\$ 3.191.604,42	R\$ 3.197.870,50	R\$ 2.800.166,31	R\$ 2.861.727,18	R\$ 3.453.387,37	R\$ 3.513.959,07	R\$ 3.453.387,37	R\$ 36.939.422,49
UPA OESTE	R\$ 2.231.090,27	R\$ 3.126.149,51	R\$ 3.132.415,59	R\$ 2.736.106,70	R\$ 2.736.106,70	R\$ 2.854.890,93	R\$ 2.920.690,11	R\$ 2.854.890,93	R\$ 34.329.385,32
UPA NORTE	R\$ 2.325.645,95	R\$ 3.258.026,05	R\$ 3.239.992,13	R\$ 2.826.612,38	R\$ 2.855.163,17	R\$ 2.973.947,40	R\$ 3.033.709,53	R\$ 2.973.947,40	R\$ 35.677.354,61
PA UBDS VILA VIRGINIA	R\$ 2.159.122,31	R\$ 3.081.466,96	R\$ 3.063.433,04	R\$ 2.665.373,21	R\$ 2.689.950,72	R\$ 2.795.142,90	R\$ 2.856.021,37	R\$ 2.795.142,90	R\$ 33.612.420,93
TOTAL	R\$ 9.063.983,44	R\$ 12.657.246,94	R\$ 12.633.711,26	R\$ 11.028.258,60	R\$ 11.142.947,77	R\$ 12.077.368,60	R\$ 12.324.380,08	R\$ 12.077.368,60	R\$ 140.558.583,35

UPA Unificado - Total									
Custos	jan (R\$)	fev (R\$)	mar - mai (R\$)	jun (R\$)	jul - set (R\$)	out (R\$)	nov (R\$)	dez (R\$)	Valor Anual (R\$)
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
Recurso Humanos	R\$ 3.122.264,05	R\$ 4.221.932,90	R\$ 4.149.797,22	R\$ 3.652.612,26	R\$ 3.652.612,26	R\$ 4.081.341,68	R\$ 4.081.341,68	R\$ 4.081.341,68	R\$ 46.648.062,69
Serviços Médicos	R\$ 2.520.180,00	R\$ 4.289.760,00	R\$ 4.338.360,00	R\$ 3.860.460,00	R\$ 3.860.460,00	R\$ 4.159.452,30	R\$ 4.159.452,30	R\$ 4.159.452,30	R\$ 47.745.216,90
Custos Operacionais	R\$ 3.268.174,86	R\$ 3.813.840,08	R\$ 3.813.840,08	R\$ 3.268.174,86	R\$ 3.382.864,03	R\$ 3.589.563,14	R\$ 3.589.563,14	R\$ 3.589.563,14	R\$ 42.708.991,55
SUBTOTAL	R\$ 8.910.618,91	R\$ 12.325.532,98	R\$ 12.301.997,30	R\$ 10.781.247,12	R\$ 10.895.936,29	R\$ 11.830.357,12	R\$ 11.830.357,12	R\$ 11.830.357,12	R\$ 137.102.271,14
Piso de Enfermagem	R\$ 153.364,53	R\$ 331.713,96	R\$ 331.713,96	R\$ 247.011,48	R\$ 247.011,48	R\$ 247.011,48	R\$ 494.022,96	R\$ 247.011,48	R\$ 3.456.312,21
TOTAL	R\$ 9.063.983,44	R\$ 12.657.246,94	R\$ 12.633.711,26	R\$ 11.028.258,60	R\$ 11.142.947,77	R\$ 12.077.368,60	R\$ 12.324.380,08	R\$ 12.077.368,60	R\$ 140.558.583,35

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Considerando o período necessário para implantação, o repasse financeiro destinado ao custeio das despesas de Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e respectivo serviço de Regulação Secundária será condicionado ao início da efetiva prestação do respectivo serviço.

Reiteramos que ao Serviço de Assistência Móvel Inter-hospitalar e respectivo serviço de Regulação Secundária, os equipamentos de comunicação, mobiliários, veículos de transporte (1 ambulância padrão USA e 4 ambulâncias padrão USB) e equipamentos, instrumentos e aparelhos médico hospitalares serão objetos de permissão de uso por parte da SMS. Ademais, a SMS disponibilizará sistema de informação de atendimento móvel pré-hospitalar através do fornecimento de software e equipamentos, por meio de serviço de locação contratado, e 05 (cinco) aparelhos de smartphones, com respectivo serviço de telefonia móvel, vinculados a cada ambulância USA e USB.

XI. RECURSOS FINANCEIROS E SISTEMA DE PAGAMENTO

O montante de orçamento econômico-financeiro dos serviços de pronto atendimento (UPA Leste, UPA Oeste, UPA Norte e PA UBDS Vila Virgínia) que compõem esse plano de trabalho, para o período de 12 meses, de janeiro a dezembro de 2025 fica estimado em até **R\$ 140.558.583,35 (cento e quarenta milhões, quinhentos e cinquenta e oito mil, quinhentos e oitenta e três reais e trinta e cinco centavos)**, considerando as seguintes fontes de recurso.

Discriminação	Dotação Orçamentária	Valor Anual (R\$)	Fonte do Recurso
Recurso Municipal da Secretaria para custeio do serviço	02.09.30 10.302.20215.20003 3.3.50.85 01.300.0071	96.502.799,17	Municipal
Recurso Federal para custeio do serviço	02.09.30 10.302.20215.20003 3.3.50.85 05.302.0004	40.599.471,97	Vinculado Federal
Recurso Complementar para o Piso Salarial de Enfermagem - Lei nº 14.434, de 4 de agosto de 2022	02.09.30 10.302.20215.20003 3.3.50.85 05.370.0000	3.456.312,21	Vinculado Federal
TOTAL GERAL		140.558.583,35	

XII. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO UNIFICADO

Os pagamentos à FUNDAÇÃO Hospital Santa Lydia para execução do presente plano de trabalho deverão se dar conforme apresentado no quadro abaixo: A SECRETARIA se compromete a realizar os pagamentos dentro das competências corretas, de modo que não onere o fluxo de caixa da FUNDAÇÃO.

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

2025	Recursos Previsto							
	1ª Quinzena Do Mês			2ª Quinzena Do Mês				Total Mensal (R\$)
	Recurso Municipal (R\$)	Recurso Federal (R\$)	Subtotal (R\$)	Recurso Municipal (R\$)	Recurso Federal (R\$)	Recurso Federal (R\$) *	Subtotal (R\$)	
Janeiro	3.648.456,13	800.000,00	4.448.456,13	4.448.456,13		153.364,53	4.601.820,66	9.050.276,79
Fevereiro	6.075.593,95	37.000,00	6.112.593,95	6.112.593,95		331.713,96	6.444.307,91	12.556.901,86
Março	6.202.106,75		6.202.106,75	6.202.106,75		331.713,96	6.533.820,71	12.735.927,46
Abril	6.202.106,75		6.202.106,75	6.202.106,75		331.713,96	6.533.820,71	12.735.927,46
Mai	6.202.106,75		6.202.106,75	6.202.106,75		331.713,96	6.533.820,71	12.735.927,46
Junho	5.333.000,60		5.333.000,60		5.333.000,60	247.011,48	5.580.012,08	10.913.012,68
Julho		5.333.000,60	5.333.000,60		5.333.000,60	247.011,48	5.580.012,08	10.913.012,68
Agosto		5.333.000,60	5.333.000,60		5.333.000,60	247.011,48	5.580.012,08	10.913.012,68
Setembro		5.333.000,60	5.333.000,60		5.333.000,60	247.011,48	5.580.012,08	10.913.012,68
Outubro	5.000.000,00	991.172,11	5.991.172,11	5.991.172,10		247.011,48	6.238.183,58	12.229.355,69
Novembro	5.785.338,25	360.073,92	6.145.412,17	5.785.338,26	360.073,92	494.022,96	6.639.435,14	12.784.847,31
Dezembro	5.555.104,64	360.073,92	5.915.178,56	5.555.104,66	360.073,90	247.011,48	6.162.190,04	12.077.368,60
Total	50.003.813,82	18.547.321,75	68.551.135,57	46.498.985,35	22.052.150,22	3.456.312,21	72.007.447,78	140.558.583,35

*Recursos da assistência financeira complementar da União destinados para o cumprimento do piso salarial nacional de enfermeiros, técnicos e auxiliares de enfermagem e parteiras, acrescido de 10%.

A SECRETARIA se compromete a realizar os pagamentos dentro das competências corretas, de modo que não onere o fluxo de caixa da FUNDAÇÃO.

A avaliação e a validação dos indicadores serão realizadas no mês de abril, agosto e dezembro de 2025, refere-se a cada uma das UPAs e PA UBDS, podendo gerar desconto financeiro a menor de até 20% do custeio no trimestre, no valor a ser repassado no mês subsequente à avaliação, dependendo do percentual de alcance das metas dos indicadores pela FUNDAÇÃO.

Considerando que as urgências nas complexas e emergentes demandas da sociedade em serviços de saúde, especificamente relacionados aos pronto-atendimentos, exigem normalmente um rearranjo de destinação de despesas mais célere do que o próprio trâmite da elaboração e aprovação de eventual termo de rerratificação, o presente Plano de Trabalho visa corrigir as distorções dos meses anteriores, na linha da realidade e viabilizando a efetiva prestação de contas.

XIII. PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

2025				
TIPO DE DESPESA	Recurso Municipal (R\$)	Recurso Vinculado Federal (R\$)	Recurso Vinculado Federal – Piso de Enfermagem (R\$)	Total (R\$)
Pessoal.01 - Recursos humanos	R\$ 31.915.445,45	R\$ 14.732.617,24		R\$ 46.648.062,69
Pessoal.02 - Serviços médicos e serviços terceirizados - pessoa jurídica	R\$ 33.652.641,99	R\$ 14.092.574,91		R\$ 47.745.216,90
Pessoal.03 - Piso de Enfermagem			R\$ 3.456.312,21	R\$ 3.456.312,21
Operacional.01-Outros Materiais de Consumo	R\$ 1.157.062,12	R\$ 318.114,83		R\$ 1.475.176,95
Operacional.02-Medicamentos	R\$ 4.527.165,69	R\$ 2.187.653,99		R\$ 6.714.819,68
Operacional.03-Outros Serviços de Terceiros	R\$ 6.316.499,50	R\$ 2.327.730,59		R\$ 8.644.230,09
Operacional.04-Matérias Médicas e Hospitalares	R\$ 2.792.658,35	R\$ 1.406.709,64		R\$ 4.199.367,99
Operacional.05-Loações Diversas	R\$ 1.317.404,32	R\$ 519.246,47		R\$ 1.836.650,79
Operacional.06-Utilidades Públicas	R\$ 1.449.665,50	R\$ 522.080,72		R\$ 1.971.746,22
Operacional.07-Serviços de Apoio e Compartilhados da FHSL	R\$ 13.017.667,07	R\$ 4.240.618,09		R\$ 17.258.285,16

FHSL HOSPITAL SANTA LYDIA
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

2025				
TIPO DE DESPESA	Recurso Municipal (R\$)	Recurso Vinculado Federal (R\$)	Recurso Vinculado Federal – Piso de Enfermagem (R\$)	Total (R\$)
Operacional.08-Gêneros Alimentícios	R\$ 356.589,18	R\$ 252.125,49		R\$ 608.714,67
Total Geral	R\$ 96.502.799,17	R\$ 40.599.471,97	R\$ 3.456.312,21	R\$ 140.558.583,35

XIV. DECLARAÇÃO DO PROPONENTE

Na qualidade de representantes legais do Proponente, declaramos, para fins de prova junto à Prefeitura do Município de Ribeirão Preto, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistem quaisquer débitos em mora ou inadimplência com qualquer órgão ou entidade da administração pública federal, estadual ou municipal, que impeça a transferência de recursos oriundos do Município de Ribeirão Preto, na forma deste Plano de Trabalho.

Ribeirão Preto, 29 de dezembro de 2025.

Cássia Amaro Batista de Santana
Diretora Administrativa
Fundação Hospital Santa Lydia-FHSL

Dr. Rafael Borella Pelosi
Diretor Técnico
Fundação Hospital Santa Lydia-FHSL

XV. APROVAÇÃO PELO CONCEDENTE

Aprovo o presente Plano de Trabalho.

Ribeirão Preto, 29 de dezembro de 2025.

Dr. Maurício Godinho
Secretário Municipal da Saúde

Pág. 25 de 25 - Documento assinado digitalmente por RAFAEL BORELLA PELOSI, MAURICIO GODINHO, CASSIA AMARO BATISTA DE SANTANA. Para conferência, acesse o site <https://processodigital.ribeiraopreto.sp.gov.br/atendimento/conferencia> Documentos e informe o processo PMRP 2023/160537 e o código 04OAPXCC.



Assinaturas do documento



"PLANO_DE_TRABALHO_2025_6BA_Rerrati_-
_v.8_29assinadoassinado"

Código para verificação: **04OAPXCC**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **MAURICIO GODINHO** (CPF: ***.415.148-**) em 30/12/2025 às 11:43:09 (GMT-03:00)
Emitido por: "SolarBPM", emitido em 23/07/2025 - 13:37:55 e válido até 23/07/2028 - 13:37:55.
(Assinatura do Sistema)
- ✓ **RAFAEL BORELLA PELOSI** em 30/12/2025 às 10:38:00 (GMT-03:00)
Emitido por: "AC Final do Governo Federal do Brasil v1", emitido em 29/08/2025 - 16:43:39 e válido até 29/08/2026 - 16:43:39.
(Assinatura GOVBR)
- ✓ **CASSIA AMARO BATISTA DE SANTANA** (CPF: ***.730.468-**) em 30/12/2025 às 09:07:38 (GMT-03:00)
Emitido por: "AC SAFEWEB RFB v5", emitido em 07/08/2025 - 13:32:33 e válido até 06/08/2028 - 13:32:33.
(Assinatura ICP-Brasil)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link

<https://processodigital.ribeiraopreto.sp.gov.br/atendimento/conferenciaDocumentos> e informe o processo **PMRP 2023/160537** e o código **04OAPXCC** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.